

PAR COURRIEL

Québec, le 30 juillet 2025



Objet : Réponse - Demande d'accès à des documents

Monsieur,

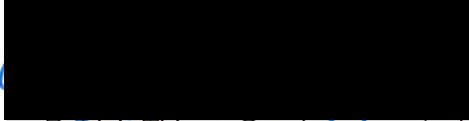
Nous donnons suite à votre demande d'accès reçue le 3 juillet 2025 et précisée le 4 juillet 2025 visant à obtenir une copie de toute directive, orientation, circulaire, plan, document explicatif ou de toute autre communication, transmis à Santé Québec ou transmis aux établissements de santé et services sociaux par Santé Québec, ayant une incidence lors de l'année financière actuelle ou celles qui suivront. Vous sollicitez des informations concernant :

- Les modes de financement appliqués aux établissements ;
- Les centres d'activités concernés par chaque mode de financement, pour chaque établissement ;
- Le calendrier de déploiement de ces modes de financement et les centres visés pour chaque établissement ;
- Les méthodes, outils, données, algorithmes ou systèmes utilisés pour comparer les coûts des centres d'activités ou pour établir des grilles de tarifs, de coûts ou de financement ;
- Les cibles financières d'amélioration de performance fixées pour chaque centre d'activités et pour chaque cible, leur mode de constitution et de financement.

À la suite de nos vérifications, vous trouverez ci-joint un document contenant certains renseignements répondant à votre demande. Par ailleurs, l'accès à trois (3) documents vous est refusé, ceux-ci étant considérés comme des ébauches ou des brouillons au sens de l'article 9 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (RLRQ, chapitre A-2.1).

Conformément à l'article 51 de la *Loi*, nous vous informons que vous pouvez demander la révision de cette décision auprès de la Commission d'accès à l'information. Vous trouverez ci-joint une note explicative à ce sujet.

Dans l'intervalle, nous vous prions d'agréer nos cordiales salutations.



Patrick-Thierry Grenier, avocat, chef du bureau de la PCD, des affaires juridiques et de la gouvernance

N/Réf. : 25-SQ-0001-150-01

p.j Avis de recours
 Dispositions législatives citées
 Documents – onglet 1



PAR COURRIEL

Québec, le 23 mai 2025

AUX PRÉSIDENTES-DIRECTRICES GÉNÉRALES ET PRÉSIDENTS-DIRECTEURS GÉNÉRAUX, DIRECTRICES ET DIRECTEURS DES RESSOURCES FINANCIÈRES DES ÉTABLISSEMENTS PUBLICS

Objet : Confirmation budget 2025-2026

Madame,
Monsieur,

Dans le cadre de la planification budgétaire pour l'exercice 2025-2026, le financement du secteur de la Santé et des Services sociaux demeure une priorité essentielle. Afin de répondre aux défis grandissants et d'assurer une gestion optimale des ressources, les investissements doivent soutenir la modernisation des pratiques, l'amélioration des services aux patients et l'optimisation de l'administration des établissements de santé.

Cette année, avec les leviers qu'offrent Santé Québec, la planification des ressources financières repose sur une approche méthodologique innovante, favorisant une performance financière accrue et une harmonisation des pratiques entre les établissements, et ce tout en facilitant le partage des meilleures stratégies de gestion.

Ce nouveau modèle financier vise à :

- S'assurer que les ressources additionnelles améliorent l'accès et la qualité des soins.
- Délaisser les bases historiques qui engendrent des disparités régionales.
- Établir des paramètres clairs dès le début du cycle budgétaire pour renforcer la prévisibilité et l'imputabilité.
- Orienter le financement en fonction des besoins réels et des volumes d'activités attendus.
- Alléger la charge administrative afin de concentrer la gestion sur la prestation des services et la qualité des soins.

... 2

Dans cette perspective, la vice-présidence Finances a procédé à l'attribution du budget initial de votre établissement pour l'exercice 2025-2026 (voir document en pièce jointe : Confirmation du budget initial 2025-2026). Cette allocation budgétaire s'accompagne d'une stratégie d'optimisation visant à garantir une gestion efficiente des ressources, tout en préservant la qualité des soins et des services offerts à la population.

Stratégie d'optimisation budgétaire

Le budget 2025-2026 intègre des mesures d'optimisation articulées autour des trois axes suivants :

- Performance financière : Un ajustement limité à 4,6 % des coûts directs bruts de l'exercice précédent, garantissant une allocation efficiente des ressources sans nuire à l'accès ni la qualité des services.
- Fin des programmes non récurrents : Une évaluation permettant de réajuster les initiatives selon leur pertinence et leur impact.
- Optimisation de l'utilisation des médicaments : Une révision de l'usage de certaines molécules afin d'assurer leur conformité aux objectifs de pertinence clinique et de performance.

Facteurs d'indexation budgétaire

Le budget 2025-2026 intègre également les paramètres suivants :

- Un ajustement budgétaire des ressources intermédiaires et de type familial (RI-RTF), avec un taux d'indexation paramétrique de 2,18 %.
- Organismes communautaires régionaux : Pour les établissements concernés, l'enveloppe budgétaire dédiée à ces organismes est indexée à 2,20 %.

Modalités de transmission et suivi

Production du budget détaillé : Les orientations spécifiques sont détaillées dans le bulletin d'information 2025-003 relatif à la planification budgétaire.

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

Nous restons disponibles pour toute clarification et vous remercions pour votre précieuse collaboration dans cette transition vers une meilleure performance financière.

Veillez agréer, Madame, Monsieur, l'expression de nos sentiments les meilleurs.

La Vice-présidente des Finances

[REDACTED]

Sonia Dugas, CPA

p.j.

c. c. M^{me} Geneviève Biron, Santé Québec
M^{me} Maryse Poupart, Santé Québec

N/Réf. : 2025-FI05-05

Unités administratives - Santé Québec		Budget initial 2025-2026 avant aug. de financement
01	CISSS du Bas-Saint-Laurent	1 015 712 842 \$
02	CIUSSS Saguenay-Lac-Saint-Jean	1 254 751 055 \$
03	CHU de Québec-UL	1 417 615 045 \$
03	CIUSSS Capitale-Nationale	1 889 061 721 \$
03	IUCPQ/Inst.univ.card.pneumo.Qc	316 605 396 \$
04	CIUSSS Mauricie-Centre-Québec	2 153 523 609 \$
05	CIUSSS Estrie-CHUS	2 180 041 565 \$
06	CHUM/Cent.hosp. univ. Montréal	1 192 309 158 \$
06	CIUSSS Ouest-Ile-de-Mtl	1 250 228 910 \$
06	CIUSSS Centre-Ouest-Ile-de-Mtl	1 106 431 211 \$
06	CIUSSS Centre-Sud-Ile-de-Mtl	2 143 510 620 \$
06	CIUSSS Nord-Ile-de-Mtl	1 198 572 515 \$
06	CIUSSS Est-Ile-de-Mtl	1 660 673 581 \$
06	ICM/Inst. cardiologie Montréal	240 848 051 \$
06	CUSM/Centre univ. santé McGill	1 341 588 843 \$
06	CHU Ste-Justine	511 545 344 \$
06	Institut Philippe-Pinel	85 732 183 \$
07	CISSS de l'Outaouais	1 346 599 567 \$
08	CISSS Abitibi-Témiscamingue	713 735 107 \$
09	CISSS de la Côte-Nord	577 338 933 \$
10	CRSSS de la Baie-James	101 473 472 \$
11	CISSS des Iles	94 291 322 \$
11	CISSS de la Gaspésie	499 816 665 \$
12	CISSS Chaudière-Appalaches	1 547 073 538 \$
13	CISSS de Laval	1 363 176 687 \$
14	CISSS de Lanaudière	1 444 397 554 \$
15	CISSS des Laurentides	1 926 826 215 \$
16	CISSS Montérégie-Centre	1 577 616 795 \$
16	CISSS Montérégie-Est	1 493 939 063 \$
16	CISSS Montérégie-Ouest	1 138 636 020 \$
Sous-total des unités administratives (Santé Québec)		34 783 672 589 \$

Inclus dans le budget initial 2025-2026 (à titre informatif)				
Optimisation Performance	Optimisation Médicaments	Fin de programme	Transferts budgétaires (voir Annexe)	Produits sanguins
(32 909 667) \$	(2 010 649) \$	(2 352 923) \$	(619 330) \$	17 035 789 \$
(24 923 599) \$	(2 695 086) \$	(2 888 344) \$	(3 253 557) \$	21 467 770 \$
(17 570 684) \$	(8 956 763) \$	(2 239 247) \$	(3 357 706) \$	52 626 598 \$
(75 961 590) \$	(1 035 850) \$	(10 188 039) \$	(2 212 511) \$	- \$
(12 485 616) \$	(879 029) \$	(721 305) \$	(77 641) \$	- \$
(19 941 772) \$	(4 282 803) \$	(8 622 290) \$	(3 831 422) \$	16 583 951 \$
(28 234 334) \$	(5 173 285) \$	(6 048 114) \$	28 572 099 \$	28 160 516 \$
(55 023 902) \$	(4 857 807) \$	(2 764 434) \$	(4 820 448) \$	83 560 468 \$
(35 130 045) \$	(1 991 724) \$	(6 782 255) \$	(3 962 588) \$	- \$
(21 117 630) \$	(3 161 103) \$	(2 342 064) \$	(3 136 453) \$	- \$
(55 357 021) \$	(1 136 702) \$	(4 166 142) \$	(1 551 298) \$	- \$
(43 570 405) \$	(2 962 283) \$	(8 913 912) \$	(4 182 254) \$	- \$
(60 518 131) \$	(5 197 168) \$	(7 174 205) \$	(6 300 144) \$	- \$
(10 921 951) \$	(179 289) \$	(642 383) \$	(706 909) \$	- \$
(50 844 381) \$	(6 391 362) \$	(3 621 582) \$	(3 688 480) \$	95 206 731 \$
(24 134 608) \$	(2 065 734) \$	(890 655) \$	(2 034 990) \$	16 877 658 \$
(4 096 002) \$	(53 091) \$	(224 457) \$	(529 802) \$	- \$
(45 065 663) \$	(2 761 664) \$	(4 440 946) \$	(4 155 417) \$	21 330 291 \$
(35 380 998) \$	(1 626 116) \$	(4 888 836) \$	(944 156) \$	- \$
(27 658 182) \$	(795 053) \$	(1 680 324) \$	(2 182 432) \$	- \$
(4 246 973) \$	(105 420) \$	(406 666) \$	(471 021) \$	- \$
(3 907 957) \$	(195 696) \$	(121 304) \$	(19 980) \$	- \$
(20 422 669) \$	(943 277) \$	(1 431 241) \$	(1 345 100) \$	- \$
(31 132 656) \$	(3 738 445) \$	(4 884 847) \$	(4 332 184) \$	15 614 720 \$
(26 083 777) \$	(2 874 500) \$	(2 154 215) \$	(2 669 436) \$	57 559 684 \$
(11 374 759) \$	(3 306 254) \$	(5 183 163) \$	(4 107 634) \$	- \$
(34 772 182) \$	(4 104 942) \$	(8 169 630) \$	(9 597 585) \$	- \$
(23 588 837) \$	(4 259 805) \$	(6 575 294) \$	(7 172 590) \$	56 163 824 \$
(37 516 208) \$	(3 023 059) \$	(4 410 243) \$	(6 370 311) \$	- \$
(50 802 962) \$	(2 236 036) \$	(2 785 547) \$	(32 857 989) \$	- \$
(924 695 162) \$	(83 000 000) \$	(117 714 610) \$	(91 919 268) \$	482 188 000 \$

Établissements avec une cible inférieure à son PEB 25-26 (en M\$)

2/3 ESSS ont un effort demandé inférieur à leur PEB prévu

Établissement	Potentiel maximum	Cible non plafonnée	Cible plafonnée à 4,6% des CDB	PEB prévu	Cible plafonnée vs PEB prévu	% de la cible non plafonnée sur les CDB	% de la cible plafonnée sur les CDB	% de la cible administrative sur cible plafonnée
CRSSS de la Baie-James	34 \$	11 \$	4 \$	5 \$	● 0,8 \$	11,99% ●	4,60%	15,43%
CISSS des Îles	25 \$	8 \$	4 \$	5 \$	● 1,0 \$	9,17% ●	4,60%	7,23%
CIUSSS de l'Est-de-l'Île-de-Montréal	197 \$	61 \$	61 \$	73 \$	● 12,1 \$	3,45% ●	3,45%	4,10%
CISSS du Bas-Saint-Laurent	90 \$	33 \$	33 \$	45 \$	● 12,4 \$	3,29% ●	3,29%	2,87%
CIUSSS du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal	200 \$	55 \$	55 \$	71 \$	● 15,4 \$	2,80% ●	2,80%	21,43%
CIUSSS du Saguenay - Lac-Saint-Jean	63 \$	25 \$	25 \$	40 \$	● 15,4 \$	2,06% ●	2,06%	7,19%
CHUM	118 \$	55 \$	55 \$	75 \$	● 20,4 \$	4,54% ●	4,54%	7,48%
CISSS de la Gaspésie	56 \$	20 \$	20 \$	43 \$	● 22,8 \$	4,48% ●	4,48%	N/A
CISSS de la Côte-Nord	153 \$	60 \$	28 \$	51 \$	● 23,6 \$	9,98% ●	4,60%	1,83%
CISSS de Lanaudière	66 \$	11 \$	11 \$	38 \$	● 26,8 \$	0,81% ●	0,81%	N/A
CIUSSS de la Mauricie-et-du-Centre-du-Québec	60 \$	20 \$	20 \$	51 \$	● 31,1 \$	0,98% ●	0,98%	16,45%
CHU de Québec - UL	82 \$	18 \$	18 \$	49 \$	● 31,8 \$	1,24% ●	1,24%	14,17%
CISSS de Chaudière-Appalaches	96 \$	31 \$	31 \$	69 \$	● 38,0 \$	2,12% ●	2,12%	11,16%
CISSS de la Montérégie-Est	103 \$	38 \$	38 \$	76 \$	● 38,8 \$	2,32% ●	2,32%	12,81%
CISSS de l'Outaouais	134 \$	45 \$	45 \$	91 \$	● 45,5 \$	3,58% ●	3,58%	6,27%
CIUSSS de l'Estrie - CHUS	103 \$	28 \$	28 \$	79 \$	● 50,6 \$	1,36% ●	1,36%	9,02%
CIUSSS de l'Ouest-de-l'Île-de-Montréal	107 \$	35 \$	35 \$	86 \$	● 51,0 \$	2,68% ●	2,68%	16,15%
CISSS de la Montérégie-Ouest	148 \$	51 \$	51 \$	104 \$	● 53,2 \$	3,97% ●	3,97%	3,16%
CISSS de l'Abitibi-Témiscamingue	119 \$	52 \$	35 \$	98 \$	● 62,8 \$	6,75% ●	4,60%	4,74%
CISSS de Laval	75 \$	26 \$	26 \$	90 \$	● 63,6 \$	1,96% ●	1,96%	N/A
CISSS des Laurentides	117 \$	35 \$	35 \$	121 \$	● 86,3 \$	1,83% ●	1,83%	N/A

Établissements avec une cible supérieure à son PEB 25-26 (en M\$)

Établissement	Potentiel maximum	Cible non plafonnée	Cible plafonnée à 4,6% des CDB	PEB prévu	Cible plafonnée vs PEB prévu	% de la cible non plafonnée sur les CDB	% de la cible plafonnée sur les CDB	% de la cible administrative sur cible plafonnée
CHU Sainte-Justine	109 \$	29 \$	24 \$	12 \$	● (11,8) \$	5,44%	● 4,60%	17,36%
CIUSSS de la Capitale-Nationale	210 \$	76 \$	76 \$	64 \$	● (11,6) \$	4,08%	● 4,08%	5,61%
CISSS de la Montérégie-Centre	114 \$	24 \$	24 \$	15 \$	● (8,9) \$	1,71%	● 1,71%	4,20%
CIUSSS du Centre-Ouest-de-l'Île-de-Montréal	58 \$	21 \$	21 \$	16 \$	● (5,1) \$	1,83%	● 1,83%	3,24%
INPL Philippe-Pinel	23 \$	7 \$	4 \$	0 \$	● (3,8) \$	8,03%	● 4,60%	32,77%
CIUSSS du Nord-de-l'Île-de-Montréal	107 \$	44 \$	44 \$	40 \$	● (3,6) \$	3,35%	● 3,35%	5,78%
CUSM	129 \$	51 \$	51 \$	47 \$	● (3,6) \$	3,72%	● 3,72%	3,50%
Institut de cardiologie de Montréal	61 \$	11 \$	11 \$	9 \$	● (2,3) \$	4,68%	● 4,60%	14,58%
Inst. univ. cardio. et pneumo. de Québec – UL	61 \$	12 \$	12 \$	12 \$	● (0,6) \$	3,96%	● 3,96%	14,85%

1/3 ESSS ont un effort demandé supérieur à leur PEB prévu