



PAR COURRIEL

Québec, le 10 mars 2026



---

**Objet : Réponse - Demande d'accès à des documents**

Monsieur,

Nous donnons suite à votre demande d'accès reçue le 8 janvier 2026 et précisée le 2 février 2026, par laquelle vous souhaitez obtenir des « documents et données détenus par [Santé Québec] permettant d'évaluer l'utilisation réelle, l'efficacité opérationnelle et les coûts associés aux points locaux de services offrant des services de vaccination et/ou de prélèvements, pour la période postérieure au [mois de septembre 2023] ».

Nous avons ajusté la numérotation des volets de votre demande afin d'en faciliter le traitement et nous avons inclus entre crochets les précisions obtenues :

**1. Fréquentation des points locaux de services**

*Pour chacun des points locaux de services, et ventilé par région administrative, je demande les documents ou données indiquant :*

- 1.1. *Le nombre [d'actions réalisées], par mois ou par période disponible ;*
- 1.2. *La distinction, lorsque compilée, entre :*
  - *Services de vaccination ;*
  - *Services de prélèvements.*

**2. Heures d'ouverture et capacité opérationnelle**

*Pour chacun des points locaux de services :*

- 2.1. *Les heures et plages d'ouverture (jours de la semaine et horaires);*
- 2.2. *Toute information disponible sur la capacité planifiée (ex. patients/heure, plages offertes, personnel prévu) ;*
- 2.3. *Tout document justifiant, évaluant ou recommandant les heures d'ouverture retenues.*

### **3. Efficience – patients vus par heure**

*Les documents ou données permettant d'établir, pour chaque point local de services ou par région administrative :*

- 3.1. Le nombre de patients/usagers vus par heure d'ouverture ;*
- 3.2. Le nombre de patients/usagers vus par heure travaillée, lorsque cette information est compilée ou disponible ;*  
*[Pour ces deux points, nous comprenons que vous recherchez le nombre de patient qui utilisent ces points de service locaux, pour une période déterminée, selon ce qui serait complié par les établissements.]*
- 3.3. Toute analyse interne, tableau de bord ou indicateur de performance portant sur la productivité, l'utilisation de la capacité ou l'efficience des points locaux de services*

### **4. Coûts et analyses d'efficience**

*Les documents (bilans, tableaux financiers, redditions de comptes, notes d'analyse) permettant d'établir :*

- 4.1. Les coûts d'exploitation des points locaux de services (loyers, entretien, sécurité, nettoyage, logistique, etc.) ;*
- 4.2. Les coûts de main-d'oeuvre (personnel, heures supplémentaires, recours à des agences, le cas échéant) ;*
- 4.3. Tout document visant à évaluer l'efficience, la pertinence, le maintien, la consolidation ou la fermeture de points locaux de services.*

*[Nous comprenons que vous recherchez, dans le cadre de cette demande, des données globales pour l'ensemble du réseau de la santé et des services sociaux, et non par établissement ou par point de service local.]*

### **5. Évolution du nombre de points locaux de services par région administrative**

*Pour chacune des régions administratives du Québec (01 à 17), je demande les documents et/ou extractions de données permettant d'établir l'évolution du nombre de points locaux de services (PLS) offrant des services de vaccination et/ou de prélèvements, pour la période postérieure au 23 juin 2022, incluant notamment:*

- 5.1. Le nombre de PLS actifs par région, ventilé :*
  - Par année financière et/ou par période pertinente (ex. trimestrielle ou semestrielle) ;*
- 5.2. Les dates d'ouverture, de fermeture, de suspension ou de consolidation des PLS, lorsque documentées ;*
- 5.3. Toute distinction entre :*
  - Ouverture de nouveaux PLS ;*
  - Fermeture définitive ;*

- Réduction ou regroupement de points de service ;
- Transformation d'un centre ou site en point local de services.

*[Nous comprenons que vous recherchez des documents comprenant des renseignements quant aux variations dans le nombre de points de services locaux depuis leur implantation.]*

### **6. Documents décisionnels liés à l'évolution du réseau de PLS**

*Tout document (note d'information, note décisionnelle, analyse, recommandation, tableau de suivi ou reddition de comptes) portant sur :*

- 6.1. La réduction, la consolidation ou le maintien du nombre de PLS ;*
- 6.2. Les critères utilisés pour décider de l'ouverture, du maintien ou de la fermeture de PLS ;*
- 6.3. L'évaluation des impacts régionaux liés à ces décisions (accès, fréquentation, efficacité, coûts).*

Tel que mentionné dans notre courriel du 2 février dernier, les points 2, 3.1, 3.2, 5 et 6 de votre demande d'accès ont été transmis aux responsables de l'accès de chaque établissement de Santé Québec, qui en assureront le traitement.

Concernant le point 1 de votre demande, vous trouverez ci-joint deux documents contenant les renseignements recherchés.

Concernant le point 3.3. de votre demande, vous trouverez ci-joint un document qui inclut, pour chaque établissement de Santé Québec, un tableau qui répertorie les renseignements visés par ce volet de votre demande<sup>1</sup>. Nous tenons à vous informer que pour les régions nordiques, dont le Nunavik, le modèle des points de services locaux a été adapté en fonction des réalités régionales afin de permettre de desservir une population répartie sur un large territoire. Par ailleurs, deux passages de ce document ont été caviardés, car il s'agit de renseignements personnels qui ne peuvent être communiqués sans le consentement des personnes concernées et ce, conformément aux articles 53 et 54 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (RLRQ, chapitre A-2.1), ci-après la « Loi ».

Concernant le point 4 de votre demande, voici notre réponse :

- 4.1. Vous trouverez ci-joint deux documents qui contiennent les dépenses globales en loyers par établissement. En ce qui concerne les autres dépenses recherchées, nous vous référons aux documents transmis en réponse au point 4.2.
- 4.2. Vous trouverez ci-joint vingt-et-un documents (Analyses\_Budget\_Locaux) qui contiennent une part des renseignements recherchés, soit les dépenses en lien avec les ressources humaines. Toutefois, certains passages de ces documents ont

---

<sup>1</sup> Bien que certains établissements ne soient pas nommément identifiés dans le document, si vous utilisez la fonction « signet » d'Acrobat, vous serez en mesure de sélectionner l'onglet propre à chaque établissement.

été caviardés, car ils contiennent des renseignements qui sont protégés pour l'un ou l'autre des motifs suivants de la Loi:


- Il s'agit de renseignements dont la divulgation aurait vraisemblablement pour effet de révéler un mandat ou une stratégie de négociation de contrat, tel que visé par l'article 27 de la Loi;
- Il s'agit d'avis ou de recommandations faits depuis moins de 10 ans par des membres du personnel de Santé Québec dans l'exercice de leurs fonctions, tels que visés par l'article 37 de la Loi;
- Il s'agit d'analyses produites à l'occasion de recommandations faites dans le cadre d'un processus décisionnel en cours, et qui n'ont pas fait l'objet d'une décision au moment des présentes, tel que visé par l'article 39 de la Loi;

4.3. Les renseignements recherchés par ce volet de votre demande se retrouvent dans le document transmis en réponse au point 3.3.

Enfin, concernant le point 6 de votre demande, en complément aux réponses que chaque établissement vous aura transmis, nous vous transmettons un lien vers le Cadre de référence pour les établissements au sujet des points de service locaux : [Point de service local – Cadre de référence pour les établissements de la santé et des services sociaux – Septembre 2023 - Publications du ministère de la Santé et des Services sociaux.](#)

Conformément à l'article 51 de la Loi, nous vous informons que vous pouvez demander la révision de cette décision auprès de la Commission d'accès à l'information. Vous trouverez ci-joint une note explicative à ce sujet.

Nous vous prions d'agréer nos cordiales salutations.

  
Me Anne de Ravinel, responsable de l'accès aux documents et de la protection des renseignements personnels

N/Réf. : 26-SQ-0001-08-01

p.j Avis de recours  
Dispositions législatives citées  
Documents (26)

## AVIS DE RECOURS EN RÉVISION

### Révision

#### a) **Pouvoir**

L'article 135 de la Loi prévoit qu'une personne peut, lorsque sa demande écrite a été refusée en tout ou en partie par le responsable de l'accès aux documents ou de la protection des renseignements personnels ou dans le cas où le délai prévu pour répondre est expiré, demander à la Commission d'accès à l'information de réviser cette décision.

La demande de révision doit être faite par écrit; elle peut exposer brièvement les raisons pour lesquelles la décision devrait être révisée (art. 137).

L'adresse de la Commission d'accès à l'information est la suivante :

#### **QUÉBEC**

Commission d'accès à l'information  
525, boul. René-Lévesque Est, bur. 2.36  
Québec (Québec) G1R 5S9

Tél : (418) 528-7741  
Télec : (418) 529-3102

#### **MONTRÉAL**

Commission d'accès à l'information  
2045, rue Stanley, bur. 900  
Montréal (Québec) H3A 2V4

Tél : (514) 873-4196  
Télec : (514) 844-6170

#### b) **Motifs**

Les motifs relatifs à la révision peuvent porter sur la décision, sur le délai de traitement de la demande, sur le mode d'accès à un document ou à un renseignement, sur les frais exigibles ou sur l'application de l'article 9 (notes personnelles inscrites sur un document, esquisses, ébauches, brouillons, notes préparatoires ou autres documents de même nature qui ne sont pas considérés comme des documents d'un organisme public).

#### c) **Délais**

Les demandes de révision doivent être adressées à la Commission d'accès à l'information dans les 30 jours suivant la date de la décision ou de l'expiration du délai accordé au responsable pour répondre à une demande (art. 135). La loi prévoit spécifiquement que la Commission d'accès à l'information peut, pour motif raisonnable, relever le requérant du défaut de respecter le délai de 30 jours (art. 135).

## APPEL DEVANT LA COUR DU QUÉBEC

#### a) **Pouvoir**

L'article 147 de la loi stipule qu'une personne directement intéressée peut porter la décision finale de la Commission d'accès à l'information en appel devant un juge de la Cour du Québec sur toute question de droit ou de compétence. L'appel d'une décision interlocutoire ne peut être interjeté qu'avec la permission d'un juge de la Cour du Québec s'il s'agit d'une décision interlocutoire à laquelle la décision finale ne pourra remédier.

#### b) **Délais**

L'article 149 prévoit que l'avis de l'appel d'une décision finale doit être déposé au greffe de la Cour du Québec, dans les 30 jours qui suivent la date de réception de la décision de la Commission par les parties.

#### c) **Procédure**

Selon l'article 151 de la loi, l'avis d'appel doit être signifié aux parties et à la Commission dans les dix jours de son dépôt au greffe de la Cour du Québec.

### Dispositions législatives pertinentes

*Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (RLRQ, chapitre A-2.1)

**27.** Un organisme public peut refuser de communiquer un renseignement dont la divulgation aurait vraisemblablement pour effet de révéler un mandat ou une stratégie de négociation de convention collective ou de contrat, pendant huit ans à compter du début de la négociation.

Il peut également refuser de communiquer, pendant dix ans à compter de sa date, une étude préparée en vue de l'imposition d'une taxe, d'un tarif ou d'une redevance

**37.** Un organisme public peut refuser de communiquer un avis ou une recommandation faits depuis moins de dix ans, par un de ses membres, un membre de son personnel, un membre d'un autre organisme public ou un membre du personnel de cet autre organisme, dans l'exercice de leurs fonctions.

Il peut également refuser de communiquer un avis ou une recommandation qui lui ont été faits, à sa demande, depuis moins de dix ans, par un consultant ou par un conseiller sur une matière de sa compétence.

**39.** Un organisme public peut refuser de communiquer une analyse produite à l'occasion d'une recommandation faite dans le cadre d'un processus décisionnel en cours, jusqu'à ce que la recommandation ait fait l'objet d'une décision ou, en l'absence de décision, qu'une période de cinq ans se soit écoulée depuis la date où l'analyse a été faite.

**53.** Les renseignements personnels sont confidentiels sauf dans les cas suivants:

1° la personne concernée par ces renseignements consent à leur divulgation;

2° ils portent sur un renseignement obtenu par un organisme public dans l'exercice d'une fonction juridictionnelle; ils demeurent cependant confidentiels si l'organisme les a obtenus alors qu'il siégeait à huis-clos ou s'ils sont visés par une ordonnance de non-divulgation, de non-publication ou de non-diffusion.

**54.** Dans un document, sont personnels les renseignements qui concernent une personne physique et permettent, directement ou indirectement, de l'identifier.

Régions	P1		P2		P3		P4		P5		P6		P7		P8		P9		P10		P11		P12		P13		Total (P1 à P13)	
2023-2024	PSL	Mobile	PSL	Mobile	PSL	Mobile	PSL	Mobile	PSL	Mobile	PSL	Mobile	PSL	Mobile	PSL	Mobile	PSL	Mobile	PSL	Mobile	PSL	Mobile	PSL	Mobile	PSL	Mobile	Nb d'actes	
1 Bas-Saint-Laurent	828	252	1685	579	833	422	465	51	636	30	491	8	381	907	21787	19656	24637	7193	10909	837	5006	125	2372	1398	2401	1039	104928	
2 Saguenay-Lac-St-Jean	773	1048	2374	1095	1288	744	570	517	532	328	427	27	405	1509	61120	6832	23395	5668	8938	1091	3343	596	1181	378	2522	836	127537	
3 Capitale-Nationale	2613	156	2930	47	1269	1863	868	38	1534	80	1571	285	47745	18630	61070	19460	26551	10508	11626	745	3716	670	3431	2149	0	0	219555	
4 Mauricie-Centre-du-Québec	1169	0	2352	0	1685	0	1247	0	2462	0	2478	0	61438	0	36637	0	16486	0	6271	0	2822	3288	2970	7162	0	34926	183393	
5 Estrie	1908	679	2363	198	2276	803	1246	232	1576	17	1827	3	1705	11	59986	6422	51539	6017	27551	3786	8178	1003	2934	930	4202	497	187889	
6 Montréal-Est	594	819	1004	1637	1057	282	941	92	540	0	957	0	891	0	12043	4642	12667	6848	3653	3158	2691	320	1508	33	3024	7	59408	
6 Montréal-Nord	1337	0	1724	0	1493	0	1422	0	2456	0	1445	0	842	0	37206	0	22283	0	10172	0	3285	0	1990	0	3696	0	89251	
6 Montréal-Centre-Sud	1144	1065	1359	1663	838	1781	890	977	669	259	519	105	23514	6998	23191	5910	13657	4084	3372	2353	1116	674	1611	289	0	0	98038	
6 Montréal-Centre-Ouest	1275	111	2009	87	1410	662	928	259	998	60	1167	84	2595	30	25218	1653	21325	3266	13055	387	3763	302	1816	221	3740	202	86623	
6 Montréal-Ouest	1229	628	2060	1205	1563	725	1254	917	1449	67	1723	30	1321	1015	29441	11449	20577	13387	9844	365	3147	4	1767	39	3151	1591	109948	
7 Outaouais	868	458	1600	1098	1014	645	994	961	741	238	838	89	789	152	25804	8485	27732	6277	16878	2726	5137	383	2272	149	3231	263	109822	
8 Abitibi-Témiscamingue	257	32	331	467	337	124	85	30	178	60	154	49	95	719	25899	6390	9806	1467	3214	343	1710	74	296	141	591	124	52973	
9 Côte-Nord	113	0	213	68	173	0	113	7	95	5	49	0	55	456	8867	1072	3056	335	1793	10	598	2	172	74	238	160	17724	
10 Baie-James	27	25	126	0	53	0	105	0	53	0	81	0	77	93	1910	161	373	174	91	4	99	0	144	0	152	0	3748	
11 Gaspésie	247	220	247	207	175	164	80	74	101	94	76	70	2075	994	20659	6991	10056	2926	3455	741	1190	271	437	114	195	34	51893	
11 Îles-de-la-Madeleine	16	0	9	157	3	0	4	0	0	0	9	0	715	809	3732	443	1423	464	574	57	126	0	46	116	24	113	8840	
12 Chaudière-Appalaches	857	451	1289	338	1001	6	579	0	561	0	595	0	453	0	42376	5365	29283	6071	13898	3804	4023	1935	1275	0	1812	95	116067	
13 Laval	268	533	261	500	109	0	0	0	2	0	34	0	2666	15917	5020	19296	1556	9630	2318	2379	4314	742	0	2006	556	68107		
14 Lanaudière	2332	948	3480	375	2689	725	2568	84	2026	79	1644	0	43030	4315	47130	9553	19544	1879	6120	15	2446	13	2328	0	0	0	153323	
15 Laurentides	1773	64	3149	563	2162	1011	1751	728	1705	561	2330	1760	1684	940	63315	9255	52824	10407	30280	2165	6418	406	3051	120	5438	1357	205217	
16 Montérégie-Centre	1366	95	2081	239	1486	110	1098	484	1209	280	879	506	602	463	44729	7535	33543	8409	19761	3898	5624	761	2464	201	3995	594	142412	
16 Montérégie-Est	1757	268	2930	56	1901	286	1624	294	1453	236	2008	47	2299	986	40886	4290	46889	5620	22719	5242	5686	787	4186	495	5233	693	158871	
16 Montérégie-Ouest	1299	175	2264	729	1510	702	1068	166	1186	321	1461	112	888	449	47505	9684	35587	7276	16161	1373	5905	109	2074	26	3451	764	142245	
17 Nunavik	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18 Conseil Cri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totaux</b>	<b>24050</b>	<b>8027</b>	<b>37840</b>	<b>11308</b>	<b>26325</b>	<b>11055</b>	<b>19900</b>	<b>5911</b>	<b>22162</b>	<b>2715</b>	<b>22729</b>	<b>3209</b>	<b>193599</b>	<b>42142</b>	<b>756428</b>	<b>150268</b>	<b>522529</b>	<b>109842</b>	<b>249965</b>	<b>35418</b>	<b>78408</b>	<b>16037</b>	<b>41067</b>	<b>14035</b>	<b>49102</b>	<b>43851</b>	<b>2044104</b>	

PSL	2 044 104
Mobile	453 808
<b>Total</b>	<b>2 497 912</b>

Régions	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	total (P1 à P13)
2023-2024	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	Nb d'actes
1 Bas-Saint-Laurent	4885	5394	5778	9398	9211	9439	9340	8593	8684	7215	7008	7837	8728	101510
2 Saguenay-Lac-St-Jean	2529	4444	5205	3576	3375	3501	3922	14291	12530	10385	13859	15599	17099	110315
3 Capitale-Nationale	0	0	0	0	17	37	99	225	205	622	995	1807	0	4007
4 Mauricie-Centre-du-Québec	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5 Estrie	580	890	854	909	1033	957	1018	1903	1947	1554	1731	1566	2606	17548
6 Montréal-Est	2231	2214	2832	2398	2715	3215	3030	2397	2823	2503	2154	2766	3556	34834
6 Montréal-Nord	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6 Montréal-Centre-Sud	2000	2050	2040	2070	2050	2103	2106	2190	2178	2100	2190	2180	2190	27447
6 Montréal-Centre-Ouest	0	0	0	0	0	0	158	801	717	713	1139	1352	3077	7957
6 Montréal-Ouest	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2161	2161
7 Outaouais	3396	3581	2809	2453	2939	2654	941	469	0	0	0	0	0	19242
8 Abitibi-Témiscamingue	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9 Côte-Nord	0	0	201	758	803	723	400	192	0	0	175	235	489	3976
10 Baie-James	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11 Gaspésie	0	0	188	1022	1268	1066	1203	2824	3167	3321	5013	4824	5726	29622
11 Îles-de-la-Madeleine	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12 Chaudière-Appalaches	70	106	81	119	190	190	192	252	255	112	362	249	144886	147064
13 Laval	2903	4645	4413	4173	4106	4126	3991	4095	3996	3405	3923	5643	6003	55422
14 Lanaudière	10535	14123	12519	12585	13746	11945	15162	13986	12760	16431	17380	16480	0	167652
15 Laurentides	19702	27467	27997	25666	24525	26515	30051	29238	25825	25036	26351	27707	35750	351830
16 Montérégie-Est	0	0	0	0	0	0	195	1642	1639	1451	1359	1810	2102	10198
16 Montérégie-Centre	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2855	2855
16 Montérégie-Ouest	0	0	0	0	0	0	0	0	0	174	783	1118	3093	5168
17 Nunavik	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18 Conseil Cri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totaux</b>	<b>48831</b>	<b>64914</b>	<b>64917</b>	<b>65127</b>	<b>65978</b>	<b>66471</b>	<b>71808</b>	<b>83098</b>	<b>76726</b>	<b>75022</b>	<b>84422</b>	<b>91173</b>	<b>240321</b>	<b>1098808</b>

PSL	1 098 808
Total	1 098 808

Régions	P1		P2		P3		P4		P5		P6		P7		P8		P9		P10		P11		P12		P13		Total (P1 à P13)
2023-2024	PSL	Mobile	PSL	Mobile	PSL	Mobile	PSL	Mobile	PSL	Mobile	PSL	Mobile	PSL	Mobile	PSL	Mobile	PSL	Mobile	PSL	Mobile	PSL	Mobile	PSL	Mobile	PSL	Mobile	Nb d'actes
1 Bas-Saint-Laurent	744	0	863	0	625	0	298	0	248	0	497	0	865	0	998	0	904	0	1025	0	709	0	732	0	687	0	9195
2 Saguenay-Lac-St-Jean	333	0	522	0	372	0	253	0	244	0	440	0	1187	0	934	0	834	0	953	0	448	0	421	0	446	4	7391
3 Capitale-Nationale	1080	130	962	66	760	26	824	12	667	18	1173	115	1603	149	1345	115	1627	87	1220	137	1590	46	1677	49	0	0	15478
4 Mauricie-Centre-du-Québ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5 Estrie	1214	32	1334	21	858	10	444	28	514	8	884	5	1957	2	1504	8	1774	2	2531	16	1591	13	1265	12	1212	4	17243
6 Montréal-Est	1078	0	955	0	889	0	523	0	468	0	754	0	1215	0	1457	0	1362	0	1818	0	1050	0	814	0	719	0	13102
6 Montréal-Nord	186	0	199	0	113	0	100	0	170	0	347	0	438	0	407	0	619	0	353	0	192	0	175	0	310	0	3609
6 Montréal-Centre-Sud	316	390	313	258	165	172	126	116	355	140	607	184	497	244	608	313	778	390	0	231	4	156	71	2	0	6436	
6 Montréal-Centre-Ouest	404	0	404	0	352	0	264	0	249	0	370	0	668	0	478	0	551	0	291	0	466	0	671	0	662	0	5830
6 Montréal-Ouest	710	0	834	0	615	0	475	0	425	0	762	0	931	0	742	0	865	0	1039	0	667	0	1201	0	1555	0	10821
7 Outaouais	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	429	0	730	0	1400	0	2559
8 Abitibi-Témiscamingue	363	0	243	0	130	0	70	0	113	0	702	0	517	0	488	0	419	0	273	0	425	0	266	0	0	0	4009
9 Côte-Nord	226	0	212	0	107	0	78	0	64	0	113	0	275	0	95	0	67	0	88	0	66	0	52	0	48	0	1491
10 Baie-James	16	0	12	0	9	0	4	0	3	0	5	0	19	0	15	0	23	0	28	0	15	0	7	0	9	0	165
11 Gaspésie	246	0	235	0	198	0	136	0	100	0	199	0	259	0	260	0	290	0	381	0	339	0	348	0	344	0	3335
11 Îles-de-la-Madeleine	112	0	37	0	63	0	33	0	26	0	14	0	27	0	21	0	24	0	45	0	22	0	27	0	21	0	472
12 Chaudière-Appalaches	719	0	832	0	723	0	429	0	264	0	242	0	579	0	507	0	537	0	642	0	270	0	832	0	859	0	7435
13 Laval	795	0	991	0	817	0	501	0	485	0	996	0	871	0	807	0	890	0	759	0	843	0	468	0	0	0	9223
14 Lanaudière	1142	0	823	0	446	0	310	0	603	0	1363	0	1365	0	1148	0	1636	0	987	0	907	0	704	0	0	0	11434
15 Laurentides	1758	414	1970	664	1650	153	805	44	653	29	1064	62	2105	168	1606	68	1626	28	1854	36	1125	47	885	29	1178	23	20044
16 Montérégie-Est	0	0	0	0	252	0	395	0	313	0	575	0	1079	0	881	0	994	0	1204	0	656	0	808	0	1121	0	8278
16 Montérégie-Centre	434	0	414	0	286	0	194	0	138	0	216	0	406	0	153	0	496	0	1142	0	610	0	710	0	859	0	6058
16 Montérégie-Ouest	554	0	579	0	500	0	251	0	170	0	341	0	672	0	462	0	517	0	540	0	333	0	304	0	508	0	5731
17 Nunavik	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18 Conseil Cri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totaux</b>	<b>12430</b>	<b>966</b>	<b>12734</b>	<b>1009</b>	<b>9930</b>	<b>361</b>	<b>6513</b>	<b>200</b>	<b>6272</b>	<b>195</b>	<b>11664</b>	<b>366</b>	<b>17535</b>	<b>563</b>	<b>14916</b>	<b>504</b>	<b>16833</b>	<b>507</b>	<b>17173</b>	<b>420</b>	<b>12757</b>	<b>262</b>	<b>13168</b>	<b>92</b>	<b>11938</b>	<b>31</b>	<b>163863</b>

PSL	163 863
Mobile	5 476
<b>Total</b>	<b>169 339</b>

Régions	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	Total (P1 à P13)
2023-2024	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	Nb d'actes
1 Bas-Saint-Laurent	35	561	198	144	201	914	4211	6447	3764	3054	3687	3464	5897	32577
2 Saguenay-Lac-St-Jean	4500	6000	6418	5786	6019	6006	7000	8000	7300	6000	5400	6000	8859	83288
3 Capitale-Nationale	3464	2273	1351	816	1319	1330	3155	7609	4398	2202	1399	1737	1769	32822
4 Mauricie-Centre-du-Québec	2343	2486	1530	1771	1983	2205	4860	3086	1600	1715	1789	1700	59617	86685
5 Estrie	375	989	1353	5856	12742	13921	10038	10407	12702	12104	9720	5204	2580	97991
6 Montréal-Est	2078	3460	4092	3675	4137	4367	4290	8113	6919	3745	5691	4701	6302	61570
6 Montréal-Nord	0	0	0	0	0	0	973	1186	2036	4933	6413	6770	8636	30947
6 Montréal-Centre-Sud	8543	4556	5206	5456	1755	1337	5701	5421	2480	1917	1008	2226	0	45606
6 Montréal-Centre-Ouest	1628	4969	4699	4196	4416	5149	8343	9532	8885	6947	8273	7811	14719	89567
6 Montréal-Ouest	1678	1637	1405	1438	1635	2933	4932	5516	3468	2193	2469	2390	12183	43877
7 Outaouais	7061	8862	7668	7425	7907	9617	14537	11934	9022	9643	9536	10662	0	113874
8 Abitibi-Témiscamingue	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1217	1146	1308	3671
9 Côte-Nord	0	0	119	72	67	90	826	2401	473	319	187	166	234	4954
10 Baie-James	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11 Gaspésie	1201	1301	1080	655	805	985	1837	2038	1754	1470	1260	0	0	14386
11 Îles-de-la-Madeleine	221	266	287	241	217	264	1198	1180	1590	1015	595	621	604	8299
12 Chaudière-Appalaches	594	923	469	387	376	725	3405	2010	1134	1025	2037	3613	0	16698
13 Laval	15029	14948	12225	12283	13546	18156	23513	19784	20340	25434	19804	19303	0	214365
14 Lanaudière	349	903	618	543	793	1759	6964	6975	2666	1928	1572	11916	0	36986
15 Laurentides	9550	12360	9923	11610	11876	6,6E+07	14483	12820	9697	12712	12000	12000	0	65654352
16 Montérégie-Est	1546	2824	1497	1057	661	918	4225	10248	5768	3232	1779	1951	5143	40849
16 Montérégie-Centre	1311	2589	1262	822	987	918	4225	10248	5768	3232	1779	1951	7682	42774
16 Montérégie-Ouest	2911	4189	2662	1822	1186	918	4225	10248	5768	3232	1779	3082	8113	50135
17 Nunavik	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18 Conseil Cri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totaux</b>	<b>64417</b>	<b>76096</b>	<b>64062</b>	<b>66055</b>	<b>72628</b>	<b>6,6E+07</b>	<b>132941</b>	<b>155203</b>	<b>117532</b>	<b>108052</b>	<b>99394</b>	<b>108414</b>	<b>143646</b>	<b>66806273</b>

PSL	66 806 273
Total	<b>66 806 273</b>

Régions	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	Total (P1 à P13)
2023-2024	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	Nb d'actes
1 Bas-Saint-Laurent	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2 Saguenay-Lac-St-Jean	0	0	0	400	900	900	800	600	400	300	300	300	300	5200
3 Capitale-Nationale	0	0	0	3	21	28	31	45	45	28	12	6	0	219
4 Mauricie-Centre-du-Québec	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5 Estrie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6 Montréal-Est	9	25	40	70	97	202	91	46	96	78	93	0	0	847
6 Montréal-Nord	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6 Montréal-Centre-Sud	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6 Montréal-Centre-Ouest	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	88	89
6 Montréal-Ouest	0	0	0	0	0	0	0	2649	614	0	0	0	176	3439
7 Outaouais	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8 Abitibi-Témiscamingue	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9 Côte-Nord	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10 Baie-James	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16	16
11 Gaspésie	0	59	19	29	16	17	19	101	150	137	161	162	26	896
11 Îles-de-la-Madeleine	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12 Chaudière-Appalaches	11	12	340	202	15	123	197	246	19	15	9	71	1769	3029
13 Laval	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14 Lanaudière	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	7	0	8
15 Laurentides	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20	42	6	11	79
16 Montérégie-Est	34	22	36	23	0	4	6	8	8	0	15	20	14	190
16 Montérégie-Centre	0	0	0	0	0	0	0	0	52	30	60	26	86	254
16 Montérégie-Ouest	51850	0	0	0	0	0	0	0	121	28	35	70	123	52227
17 Nunavik	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18 Conseil Cri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totaux</b>	<b>51904</b>	<b>118</b>	<b>435</b>	<b>727</b>	<b>1049</b>	<b>1274</b>	<b>1144</b>	<b>3695</b>	<b>1505</b>	<b>636</b>	<b>728</b>	<b>669</b>	<b>2609</b>	<b>66493</b>

PSL	66 493
Total	<b>66 493</b>

	Régions	Total (P1 à P13)
	2023-2024	Nb d'actes
1	Bas-Saint-Laurent	236202
2	Saguenay-Lac-St-Jean	438661
3	Capitale-Nationale	272081
4	Mauricie-Centre-du-Québec	208784
5	Estrie	320671
6	Montréal-Est	168262
6	Montréal-Nord	123907
6	Montréal-Centre-Sud	177527
6	Montréal-Centre-Ouest	189792
6	Montréal-Ouest	170246
7	Outaouais	236945
8	Abitibi-Témiscamingue	60653
9	Côte-Nord	28161
10	Baie-James	3913
11	Gaspésie	100132
11	Iles-de-la-Madeleine	17611
12	Chaudière-Appalaches	290293
13	Laval	347117
14	Lanaudière	368480
15	Laurentides	66229004
16	Montérégie-Est	217845
16	Montérégie-Centre	192856
16	Montérégie-Ouest	255506
17	Nunavik	0
18	Conseil Cri	0
	<b>Totaux</b>	<b>70654649</b>

Nb d'actes Total
Nb de personnes vues Total

Régions	P1		P2		P3		P4		P5		P6		P7		P8		P9		P10		P11		P12		P13		Total (P1 à P13)		
2023-2024	PSL	Mobile	PSL	Mobile	PSL	Mobile	PSL	Mobile	PSL	Mobile	PSL	Mobile	PSL	Mobile	PSL	Mobile	PSL	Mobile	PSL	Mobile	PSL	Mobile	PSL	Mobile	PSL	Mobile	Nb d'actes		
1 Bas-Saint-Laurent	1981	2240	3228	3860	2388	977	1863	21	2099	36	2024	28	14045	10379	25164	14792	11371	3251	4341	733	0	0	0	0	0	0	104821		
2 Saguenay-Lac-St-Jean	1162	3905	2406	7684	1442	710	979	109	806	4	580	2	27662	8563	41326	10744	7238	1840	2865	740	3870	2677	0	0	3005	17664	147983		
3 Capitale-Nationale	3445	5786	4788	7348	2580	4367	3518	2734	3209	106	2778	419	18745	11560	56173	15486	21314	7709	5854	1414	3606	601	1801	1825	0	0	187166		
4 Mauricie-Centre-du-Québec	4155	5710	3287	4749	2841	642	2498	0	2541	2	2689	606	10023	7664	58863	9943	20671	13497	5071	579	4613	1751	4016	3282	3197	2287	175177		
5 Estrie	3444	234	4512	3316	2445	2736	2642	124	2991	61	2237	0	29660	10111	63977	9694	17790	2631	7085	2	0	0	0	0	0	0	9289	550	175531
6 Montréal-Est	2546	1068	2234	1634	1705	1293	2345	0	2292	0	1474	213	10047	5881	11989	8922	3569	5168	2381	1156	0	1414	0	1414	42115	28703	139563		
6 Montréal-Nord	3015	269	2461	2346	2141	820	2793	756	2984	281	2413	218	4607	2546	14544	4432	8537	2415	4312	0	4135	1044	3954	0	2655	0	73678		
6 Montréal-Centre-Sud	1268	1065	1610	1663	1126	1781	1205	977	1534	259	1240	105	11047	6998	16533	5910	7493	4084	4034	2353	2335	674	2063	289	0	0	77646		
6 Montréal-Centre-Ouest	2968	288	2479	691	2084	65	2217	52	2381	93	1704	159	6779	416	25418	1562	13974	1439	4731	283	3946	376	2894	403	1829	150	79381		
6 Montréal-Ouest	2467	1325	2717	3350	2203	1237	2724	0	2484	0	1823	1	19065	7376	19909	11786	6002	2357	3504	21	2089	537	2208	820	0	0	96005		
7 Outaouais	3181	2076	2386	4669	2075	2974	1448	419	1088	22	1750	158	6069	3006	31926	7450	15101	5978	16294	1643	5159	1643	0	0	2773	1643	120931		
8 Abitibi-Témiscamingue	349	1868	525	1106	315	298	155	54	107	18	212	430	3845	6021	23534	4072	5527	1516	1168	80	1144	109	0	0	0	0	52453		
9 Côte-Nord	129	0	240	0	126	0	61	0	79	0	36	0	4858	0	7060	0	465	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13054	
10 Baie-James	#VALEUR!	151	#VALEUR!	94	#VALEUR!	54	#####	0	#####	0	#####	0	#VALEUR!	301	#####	23	#####	0	#####	8	#####	1	10	0	3	0	#VALEUR!		
11 Gaspésie	529	308	1054	174	245	109	86	0	79	0	30	0	6484	161	17020	752	4621	920	904	71	417	28	400	64	400	66	34902		
11 Îles-de-la-Madeleine	329	159	141	195	218	10	159	3	128	12	128	2	1633	922	3135	911	946	459	0	0	0	0	0	0	0	0	9490		
12 Chaudière-Appalaches	959	299	1806	3056	813	1650	793	0	759	0	634	0	18028	8312	36804	9259	12676	2242	3178	30	4500	18	4400	1000	0	0	111216		
13 Laval	1194	2311	1658	500	591	0	645	0	458	0	383	0	13330	4933	16984	4375	4032	2675	1923	7081	830	243	527	27	0	0	64600		
14 Lanaudière	2802	632	3930	2091	2970	0	3154	3	3482	8	2233	0	33943	7090	30994	10679	7644	1360	6837	395	1137	0	601	0	0	0	121985		
15 Laurentides	4034	3405	4774	5192	3053	3489	3633	1243	4946	951	3939	103	37728	10753	62764	8975	19596	4167	7889	222	6446	1098	0	0	6041	942	205383		
16 Montérégie-Est	4263	2062	4440	11449	3155	904	3375	412	3282	144	2540	203	18164	10220	48814	7101	13547	2919	5170	398	0	0	0	0	10307	839	153708		
16 Montérégie-Centre	3176	4898	2835	3866	1924	1841	1818	215	1615	140	2202	179	8484	3335	44904	8865	25345	5468	370	906	3342	707	0	0	5834	953	136622		
16 Montérégie-Ouest	4665	2915	3934	8283	1927	252	2074	965	2127	166	1270	15	32871	7794	34837	9799	8393	3550	4433	142	1	66	0	0	5049	137	135665		
17 Nunavik																											0		
18 Conseil Cr																											0		
18 Totaux	52061	42823	57425	77222	38367	26155	40185	8087	41471	2303	34319	2841	337117	134041	692672	165509	235852	75645	95644	18249	47570	12986	22864	9124	92494	53934	1 788 041		

PSL	1 788 041
Mobile	628 919
	2 416 960

2064718

Régions	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	Total (P1 à P13)
2023-2024	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	Nb d'actes
1 Bas-Saint-Laurent	15668	16742	15234	14494	14948	16212	16578	16612	5783	16380	0	0	0	148651
2 Saguenay-Lac-St-Jean	15896	16155	13480	14245	13974	15223	16674	22302	17075	21658	21240	0	22320	210242
3 Capitale-Nationale	1875	2707	2275	2333	2450	3398	4003	2786	3196	5254	4720	4900	0	39897
4 Mauricie-Centre-du-Québec	0	0	0	0	1113	1222	1396	1443	2085	1892	3037	3182	3044	18414
5 Estrie	2988	2869	2866	3265	2748	2880	3054	3194	3489	4957	0	0	11658	43968
6 Montréal-Est	4765	5168	4178	4286	3701	4891	4895	4609	3880	4598	960	960	46891	93782
6 Montréal-Nord	1569	1616	3043	2846	3294	3926	5158	5144	5476	4083	5720	5927	5499	53301
6 Montréal-Centre-Sud	11469	11471	9846	9809	8344	9928	10912	10916	8198	9457	9906	3618	2550	116424
6 Montréal-Centre-Ouest	3395	2773	2726	2753	3118	3778	4132	4652	5389	4328	5898	6462	5666	55070
6 Montréal-Ouest	6293	6991	6898	7901	8448	8144	8618	7417	6104	8197	7612	8845	0	91468
7 Outaouais	21861	23808	15695	18327	17344	12826	13627	12567	8505	12050	12050	0	12050	180710
8 Abitibi-Témiscamingue	0	0	184	254	266	309	230	213	230	2	238	0	0	1926
9 Côte-Nord	309	92	592	626	511	623	322	0	0	0	0	0	0	3075
10 Baie-James	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11 Gaspésie	4932	4608	4947	5342	5213	5330	4255	5831	5000	5000	0	0	0	50458
11 Îles-de-la-Madeleine	506	467	401	461	377	414	450	600	534	0	0	0	0	4210
12 Chaudière-Appalaches	2204	4427	4975	6157	5797	5378	5625	6053	4481	5300	4750	5200	0	60347
13 Laval	18947	20831	17705	21146	18993	18672	20420	18175	17851	19074	17765	17351	0	226930
14 Lanaudière	16917	17420	15304	17264	16271	17186	18245	16276	14841	13068	0	0	0	162792
15 Laurentides	32848	35001	29695	31563	31675	32029	36370	33576	31423	32181	0	0	64000	390361
16 Montérégie-Est	1776	1974	1686	1366	1597	1757	1994	1787	1555	1581	0	0	4740	21813
16 Montérégie-Centre	9589	8116	7611	7477	7576	8064	8338	8283	8814	4609	5895	0	0	84372
16 Montérégie-Ouest	4086	5683	5639	7728	6851	7478	8759	9081	8718	10593	64	0	15700	90380
17 Nunavik	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18 Conseil Cri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totaux</b>	<b>177893</b>	<b>188919</b>	<b>164980</b>	<b>179643</b>	<b>174609</b>	<b>179668</b>	<b>194055</b>	<b>191517</b>	<b>154429</b>	<b>174805</b>	<b>99855</b>	<b>56445</b>	<b>194118</b>	<b>2 130 936</b>

PSL	2 130 936
Total	<b>2 130 936</b>

Régions	P1		P2		P3		P4		P5		P6		P7		P8		P9		P10		P11		P12		P13		Total (P1 à P13)	
2023-2024	PSL	Mobile	PSL	Mobile	PSL	Mobile	PSL	Mobile	PSL	Mobile	PSL	Mobile	PSL	Mobile	PSL	Mobile	PSL	Mobile	PSL	Mobile	PSL	Mobile	PSL	Mobile	PSL	Mobile	Nb d'actes	
1 Bas-Saint-Laurent	964	0	743	0	670	0	583	0	742	0	1040	0	705	0	785	0	791	0	829	0	0	0	0	0	0	0	7852	
2 Saguenay-Lac-St-Jean	418	0	322	0	791	0	1415	0	1410	0	1749	0	1299	0	900	0	520	0	460	0	460	0	0	0	500	0	10244	
3 Capitale-Nationale	1499	37	1411	56	1056	31	1196	19	1173	28	1588	33	1458	64	1099	73	1057	45	1352	40	1365	40	1295	40	0	0	16055	
4 Mauricie-Centre-du-Québec	0	5	0	12	0	7	0	4	0	43	0	26	0	15	0	14	0	15	0	10	0	6	0	28	0	19	204	
5 Estrie	1063	4	1027	0	655	1	883	2	1129	0	2139	0	1737	0	1221	0	1184	0	1116	0	0	0	0	0	0	12272	0	24433
6 Montréal-Est	701	0	562	0	943	0	607	0	702	0	973	0	776	0	829	0	630	0	756	0	0	0	0	0	7461	0	14940	
6 Montréal-Nord	285	0	201	0	230	86	400	17	468	0	456	0	394	81	378	0	345	0	407	0	561	0	525	0	418	0	5252	
6 Montréal-Centre-Sud	203	0	243	0	171	0	258	0	283	0	336	0	289	0	257	0	283	0	271	0	316	0	308	0	0	0	3218	
6 Montréal-Centre-Ouest	403	0	220	0	241	0	281	0	341	0	490	0	443	0	435	0	354	0	476	0	555	0	448	0	310	0	4997	
6 Montréal-Ouest	513	0	564	0	588	0	763	18	765	31	945	0	827	0	814	168	836	120	1042	0	973	0	1033	0	0	0	10000	
7 Outaouais	231	0	254	0	121	0	183	0	197	0	500	0	559	0	391	0	375	0	255	0	255	0	0	0	255	0	3576	
8 Abitibi-Témiscamingue	333	0	258	0	224	0	338	0	546	0	798	0	885	0	524	0	535	0	386	0	589	0	0	0	0	0	5416	
9 Côte-Nord	30	0	36	0	59	0	77	0	142	0	210	0	141	0	72	0	43	0	0	0	0	0	0	0	0	0	810	
10 Baie-James	15	0	10	0	15	0	9	0	15	0	14	0	13	0	8	0	6	0	10	0	5	0	4	0	6	0	130	
11 Gaspésie	267	0	261	0	175	0	196	0	262	0	317	0	286	0	312	0	522	0	535	0	257	0	397	0	397	0	4184	
11 Îles-de-la-Madeleine	9	0	11	0	3	0	8	0	29	0	11	0	22	0	26	0	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0	128	
12 Chaudière-Appalaches	1631	0	1241	0	933	0	818	0	808	0	974	0	1095	0	1263	0	1557	0	1385	0	1213	0	1230	0	0	0	14148	
13 Laval	478	42	390	23	623	19	671	51	844	48	1046	73	1004	27	753	193	780	72	930	77	1063	142	725	158	0	74	10206	
14 Lanaudière	1028	0	663	0	793	0	1302	0	1796	0	2308	0	1978	0	1324	0	1124	0	1242	0	0	0	0	0	0	0	13558	
15 Laurentides	1050	31	1188	23	891	20	765	12	972	19	1622	42	1231	25	835	26	1191	53	1628	108	0	0	0	0	2350	26	14108	
16 Montérégie-Est	866	0	759	0	1188	0	930	0	1105	0	1339	0	1640	0	1301	0	1610	0	1165	0	0	0	0	0	0	0	11903	
16 Montérégie-Centre	152	0	155	0	118	0	101	0	119	0	135	0	168	0	157	0	210	0	188	0	217	0	0	0	218	0	1938	
16 Montérégie-Ouest	245	0	225	0	156	0	111	0	124	0	123	0	194	0	315	0	429	0	480	0	1	0	0	0	860	0	3263	
17 Nunavik	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
18 Conseil Cri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>Totaux</b>	<b>12384</b>	<b>119</b>	<b>10744</b>	<b>114</b>	<b>10644</b>	<b>164</b>	<b>11895</b>	<b>123</b>	<b>13972</b>	<b>169</b>	<b>19113</b>	<b>174</b>	<b>17144</b>	<b>212</b>	<b>13999</b>	<b>474</b>	<b>14391</b>	<b>305</b>	<b>14913</b>	<b>235</b>	<b>7830</b>	<b>188</b>	<b>5965</b>	<b>226</b>	<b>25047</b>	<b>119</b>	<b>178 041</b>	

PSL	178 041
Mobile	2 622
<b>Total</b>	<b>180 663</b>

Régions	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	Total (P1 à P13)	
2023-2024	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	Nb d'actes	
1 Bas-Saint-Laurent	5037	4607	5037	8923	8190	10263	12261	9798	9288	11872	0	0	0	85276	
2 Saguenay-Lac-St-Jean	6000	6000	6000	6000	6000	6000	8600	9213	5000	3500	3000	0	3000	68313	
3 Capitale-Nationale	5815	5996	3609	2931	2980	4225	5272	9471	10005	8402	8918	8572	8380	84576	
4 Mauricie-Centre-du-Québec	17094	17997	15186	14274	13503	15695	18120	15415	51089	11541	10796	11426	10957	223093	
5 Estrie	13074	15421	10269	13459	10524	11669	15782	11043	10262	13660	0	0	0	125163	
6 Montréal-Est	6221	6881	5215	6492	6891	7490	32339	8086	6486	9980	7600	7700	111381	222762	
6 Montréal-Nord	9673	8536	5802	8594	11166	11285	11863	11017	9463	8310	9432	9117	8454	122712	
6 Montréal-Centre-Sud	1077	1017	1147	671	826	854	2456	1897	1049	961	993	2472	0	15420	
6 Montréal-Centre-Ouest	11233	8424	8263	8157	8744	9347	10726	11168	8043	5375	7735	8200	6578	111993	
6 Montréal-Ouest	3997	3756	3068	3705	4124	4874	6467	4783	2925	3368	2948	2884	0	46899	
7 Outaouais	12406	10972	8357	15926	12813	11684	16059	14714	14719	11148	11407	0	11407	151612	
8 Abitibi-Témiscamingue	1086	1250	906	787	997	2081	3322	4169	2979	2373	2756	0	0	22706	
9 Côte-Nord	213	273	137	124	163	173	2189	622	163	0	0	0	0	4057	
10 Baie-James	#VALEUR!	#VALEUR!	#####	#####	#####	#####	#####	#####	#####	#####	#####	#####	#VALEUR!	#VALEUR!	#VALEUR!
11 Gaspésie	1127	1023	1220	1836	1947	1874	1590	1380	1380	1210	0	0	0	14587	
11 Îles-de-la-Madeleine	441	0	769	807	470	183	1664	2344	1118	0	0	0	0	7796	
12 Chaudière-Appalaches	3020	5460	5840	6782	5029	5729	9505	8058	4831	7658	4837	5100	0	71849	
13 Laval	15413	15413	15413	15410	15413	15413	15413	15413	15413	15413	15413	15413	0	184953	
14 Lanaudière	23851	24596	22894	18007	17603	25584	30330	18339	11784	18757	0	0	0	211745	
15 Laurentides	0	15451	12403	14513	14622	15519	18105	16024	12121	15891	0	0	30000	164649	
16 Montérégie-Est	7663	7573	7458	7974	7625	9277	14475	10705	7630	8667	8344	7764	19962	125117	
16 Montérégie-Centre	17456	9528	7545	9223	8933	10457	15398	11034	7743	9076	8346	7918	0	122657	
16 Montérégie-Ouest	4530	3150	2278	2365	2784	4029	8592	4439	2073	2856	1534	1292	300	40222	
17 Nunavik	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
18 Conseil Cri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>Totaux</b>	<b>166427</b>	<b>173324</b>	<b>148816</b>	<b>166960</b>	<b>161347</b>	<b>183705</b>	<b>260528</b>	<b>199132</b>	<b>195564</b>	<b>170018</b>	<b>104059</b>	<b>87858</b>	<b>210419</b>	<b>2 228 157</b>	

PSL	2 228 157
Total	<b>2 228 157</b>

Régions	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	Total (P1 à P13)
2023-2024	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	PSL	Nb d'actes
1 Bas-Saint-Laurent	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2 Saguenay-Lac-St-Jean	200	200	462	451	329	142	54	21	15	5	0	0	0	1879
3 Capitale-Nationale	1	27	307	522	582	703	457	264	392	512	536	509	0	4812
4 Mauricie-Centre-du-Québec	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5 Estrie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6 Montréal-Est	86	91	98	98	122	84	66	64	45	55	180	180	1169	2338
6 Montréal-Nord	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6 Montréal-Centre-Sud	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6 Montréal-Centre-Ouest	1529	910	323	0	0	0	1452	2604	2717	525	0	0	1101	11161
6 Montréal-Ouest	1496	3371	1239	50	40	167	8396	13248	2512	99	573	831	0	32022
7 Outaouais	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8 Abitibi-Témiscamingue	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	4	0	0	6
9 Côte-Nord	81	63	14	6	4	11	59	74	92	0	0	0	0	404
10 Baie-James	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11 Gaspésie	275	525	173	187	271	319	273	179	337	175	498	575	500	4287
11 Îles-de-la-Madeleine	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12 Chaudière-Appalaches	377	2721	1573	237	257	186	108	120	171	378	747	995	0	7870
13 Laval	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14 Lanaudière	3	2	10	1	0	0	0	1	8	0	0	0	0	25
15 Laurentides	99	55	43	37	24	64	35	39	50	55	69	0	237	807
16 Montérégie-Est	1	1	1	3	1	5	2	2	0	0	0	0	0	16
16 Montérégie-Centre	147	91	387	398	401	651	628	513	387	85	86	0	148	3922
16 Montérégie-Ouest	84	33	56	122	142	287	2758	230	87	18	21	0	0	3838
17 Nunavik	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18 Conseil Cri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totaux</b>	<b>4379</b>	<b>8090</b>	<b>4686</b>	<b>2112</b>	<b>2173</b>	<b>2619</b>	<b>14288</b>	<b>17359</b>	<b>6813</b>	<b>1909</b>	<b>2714</b>	<b>3090</b>	<b>3155</b>	<b>73387</b>

PSL	73 387
Total	<b>73 387</b>

Régions		P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10		P11		P12		P13		Total (P1 à P9)		
2024-2025 (P1 à P7)		Nb d'actes	Nb d'actes	Nb d'actes	Nb d'actes	Nb d'actes	Nb d'actes	Nb d'actes	Nb d'actes	Nb d'actes	Nb d'actes	Nb de personnes vues	Nb de personnes vues	Nb d'actes	Nb de personnes vues	Nb d'actes	Nb de personnes vues	Nb d'actes	Nb d'échantillons recus	Nb d'actes	Nb de personnes vues
1	Bas-Saint-Laurent	25 890	29 180	24 306	25 884	26 015	29 567	53 968	67 151	30 484										214 810	68259
2	Saguenay-Lac-St-Jean	27 581	32 767	22 885	23 199	22 523	23 696	62 852	84 506	31 688										215 503	329264
3	Capitale-Nationale	18 458	22 333	14 225	13 253	10 528	13 144	41 559	85 352	43 718										133 500	89176
4	Mauricie-Centre-du-Québec	26 964	26 045	18 676	16 776	17 202	20 238	37 218	85 678	87 357										163 119	86375
5	Estrie	20 807	27 145	18 972	20 375	17 453	18 925	60 344	89 129	35 356										184 021	92598
6	Montréal-Est	14 773	16 067	13 023	13 292	13 185	14 734	54 004	34 499	19 778										139 078	70590
6	Montréal-Nord	14 780	15 136	12 032	15 268	18 058	18 222	24 577	35 505	26 186										118 073	33878
6	Montréal-Centre-Sud	14 780	15 136	12 032	15 268	18 058	18 222	24 577	35 505	26 186										118 073	33878
6	Montréal-Centre-Ouest	19 680	15 311	13 570	13 310	14 466	15 331	23 856	45 728	31 835										115 524	63046
6	Montréal-Ouest	16 091	20 749	15 233	15 161	15 892	15 954	50 749	58 125	20 856										149 829	63046
7	Outaouais	38 732	41 329	28 520	35 857	31 041	26 210	38 688	64 849	43 480										240 377	47854
8	Abitibi-Témiscamingue	3 636	3 139	1 927	1 588	1 934	3 764	14 243	32 367	10 746										30 231	22367
9	Côte-Nord	762	704	928	894	899	1 053	7 569	7 828	763										12 809	8295
10	Baie-James	366	303	164	53	82	66	687	1 289	389										1 721	1596
11	Gaspésie	9 544	8 705	7 632	6 528	6 243	6 833	14 382	25 423	13 604										59 867	26295
11	Iles-de-la-Madeleine	1 444	814	1 401	1 438	1 016	738	4 691	6 941	2 989										11 542	4387
12	Chaudière-Appalaches	8 490	18 711	15 784	14 787	12 650	12 901	42 673	61 557	25 958										125 996	56925
13	Laval	38 385	38 803	34 347	37 922	35 756	35 584	55 127	55 893	40 823										275 924	31987
14	Lanaudière	45 139	48 545	41 744	39 512	38 989	47 200	91 422	77 459	36 579										352 551	66076
15	Laurentides	40 994	61 269	49 231	51 335	52 730	52 830	103 748	121 591	68 052										412 137	140013
16	Montréal-Est	16 527	26 103	14 306	13 895	13 670	15 008	46 387	69 651	27 261										145 896	72675
16	Montréal-Centre	35 372	24 550	19 387	18 903	18 416	21 238	35 909	73 255	47 599										173 775	59558
16	Montréal-Ouest	15 704	21 138	10 336	13 533	12 430	13 563	61 223	58 872	23 407										147 927	62147
17	Nunavik	-	-	-	-	-	-	-	-	-										-	0
18	Conseil Cri	-	-	-	-	-	-	-	-	-										-	0
<b>Totaux</b>		<b>454 899</b>	<b>513 982</b>	<b>390 661</b>	<b>408 031</b>	<b>399 236</b>	<b>425 021</b>	<b>950 453</b>	<b>1 278 153</b>	<b>695 094</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5 515 530</b>	<b>1530285</b>

P1 à P9

Nb d'actes Total	5 515 530
Nb de personnes vues Total	1 530 285

Total des onglets	
7030103	1 514 573

Total 24-25 (cumulatif à P12)	01 - BSL	02 - SLSJ	03 - CN	04 - MCQ	05 - Estrie	06 - Centre-Ouest	06 - Centre-Sud	06 - Est	06 - Nord	06 - Ouest	07 - Outaouais	08 - AT	09 - Côte-Nord	10 - Nord-Qc	11 - Gaspésie	11 - Îles de la Madeleine	12 - CA	13 - Laval	14 - Lanaudière	15 - Laurentides	16 - Centre	16 - Est	16 - Ouest	17 - Nunavik	18 - Baie-James	Total
<b>Vaccination</b>																										
Vaccination virus respiratoire	47 851	76 792	92 785	85 733	110 156	52 010	35 867	28 805	24 503	48 079	49 680	31 666	12 558	1 522	19 070	3 780	66 577	36 152	60 237	115 124	44 547	73 317	77 765	2 018	4 641	1 186 657
Vaccination 7 ans et +	20 955	11 913	29 436	120 363	33 375	15 239	11 009	8 191	10 653	18 467	13 001	5 508	-	1 244	5 192	1 575	13 496	4 831	20 682	32 531	13 113	26 148	18 195	5 501	7 494	448 112
Vaccination moins de 7 ans	637	128	6 256	6 460	2 842	4 803	1 037	912	6 869	1 783	789	-	-	-	26	7	443	319	161	1 036	1 596	8 397	4 751	4 179	3 311	56 742
Vaccination bébé (VRS)	455	1 023	447	-	614	184	510	N/A	597	323	465	112	-	-	2	NA	348	2 264	564	977	672	-	309	157	125	10 148
Counseling et carnet (ne rien inscrire)																										
Vaccination voyage et cons. Voyage	4 108	-	-	N/A	-	-	-	N/A	-	766	-	-	-	N/A	132	NA	-	N/A	N/A	N/A	702	-	-	N/A	ND	834
Vaccination mobile	34 725	41 341	59 183	95 392	25 836	6 017	6 381	19 911	25 360	31 279	30 479	14 391	2 327	632	28 781	1 501	37 570	32 669	24 008	36 051	31 326	41 880	25 646	-	975	260 407
<b>Vaccination - TOTAL</b>	<b>108 731</b>	<b>131 197</b>	<b>188 087</b>	<b>307 948</b>	<b>172 823</b>	<b>78 253</b>	<b>54 804</b>	<b>55 819</b>	<b>67 982</b>	<b>100 697</b>	<b>94 414</b>	<b>51 677</b>	<b>2 327</b>	<b>3 398</b>	<b>53 203</b>	<b>6 863</b>	<b>118 434</b>	<b>76 235</b>	<b>105 652</b>	<b>185 719</b>	<b>91 956</b>	<b>149 742</b>	<b>126 666</b>	<b>11 855</b>	<b>16 546</b>	<b>1 962 900</b>
<b>Dépistage</b>																										
<b>Dépistage en PSL</b>																										
COVID+Influenza	4 755	6 562	6 669	7 393	10 722	3 044	1 849	6 950	1 613	4 157	1 429	2 745	373	72	1 114	231	5 401	6 165	6 806	7 723	6 297	6 058	2 255	3 775	3 358	107 516
CCR	385	1 272	2 679	1 280	1 623	826	681	536	432	1 032	2 199	2 222	essiers analys	15	1 740	24	1 084	519	1 280	2 890	875	1 298	711	N/A	ND	25 603
Strep A	5 466	-	7 206	3 562	4 459	2 030	886	2 150	991	3 482	177	84	-	21	2 099	NA	9 980	2 121	3 611	4 938	2 512	3 957	3 391	N/A	-	63 123
ITSS	N/A	-	-	N/A	NA	-	-	368	144	517	N/A	269	-	-	NA	-	-	-	N/A	NA	-	-	-	N/A	9 182	10 480
Coqueluche et autres?	730	4 093	2 331	2 491	610	131	21	221	83	475	367	524	500	22	337	75	-	1 776	4 247	1 689	3 537	4 436	633	8 575	598	38 582
Dépistage en mobilité	N/A	-	516	233	7	-	-	-	-	693	N/A	-	-	-	-	NA	-	375	N/A	243	-	-	-	-	50	2 117
<b>Dépistage - TOTAL</b>	<b>11 336</b>	<b>11 927</b>	<b>19 401</b>	<b>14 959</b>	<b>17 421</b>	<b>6 031</b>	<b>3 437</b>	<b>10 225</b>	<b>3 263</b>	<b>10 356</b>	<b>4 172</b>	<b>5 844</b>	<b>873</b>	<b>130</b>	<b>5 290</b>	<b>330</b>	<b>16 465</b>	<b>10 956</b>	<b>15 944</b>	<b>17 483</b>	<b>13 221</b>	<b>15 749</b>	<b>6 990</b>	<b>12 350</b>	<b>13 188</b>	<b>247 341</b>
<b>Prélèvements</b>																										
<b>Prélèvements en PSL</b>																										
Offre complète	59 189	190 078	34 967	N/A	2 619	-	-	Voir ligne 25	-	91 468	164 352	-	-	-	-	NA	-	-	187 838	560 807	95 650	-	-	N/A	-	1 386 968
Offre complémentaire	131 708	-	4 624	17 040	34 380	55 238	2 461	43 844	52 857	-	N/A	-	-	-	54 057	868	64 196	23 910	N/A	20 021	100 991	19 621	95 386	N/A	-	721 202
Retour d'échantillons RSOSI seulement	214	466	1 359	858	659	451	258	177	137	-	1 918	915	-	15	564	2	942	146	741	2 028	831	1 050	350	N/A	-	14 081
Retour de tous les autres échantillons	27 489	-	-	N/A	-	5 591	-	31	-	-	NA	-	-	-	14 172	NA	-	-	28 002	136 440	-	345	7 011	N/A	-	219 081
Prélèvements en mobilité	N/A	7 725	1 779	N/A	-	-	-	N/A	-	-	N/A	728	-	-	-	NA	4 010	-	N/A	-	-	-	265	N/A	-	14 507
<b>Prélèvements - TOTAL</b>	<b>218 600</b>	<b>198 269</b>	<b>42 729</b>	<b>17 898</b>	<b>37 658</b>	<b>61 280</b>	<b>2 719</b>	<b>44 052</b>	<b>52 994</b>	<b>91 468</b>	<b>166 270</b>	<b>1 643</b>	<b>-</b>	<b>15</b>	<b>68 793</b>	<b>870</b>	<b>69 148</b>	<b>24 056</b>	<b>216 581</b>	<b>719 296</b>	<b>197 472</b>	<b>21 016</b>	<b>103 012</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 355 839</b>
<b>Centrales d'appel</b>																										
Appels entrants	83 427	58 350	71 103	186 478	138 613	105 226	10 143	65 495	116 859	46 899	129 369	10 386	4 883	-	7 794	1 797	58 832	176 121	219 648	165 330	132 088	127 435	34 385	N/A	611	1 951 272
Appels sortants	21 034	8 150	19 030	113 692	22 383	4 749	5 420	4 529	5 853	-	34 856	15 673	-	-	12 679	3 959	82 358	8 832	29 174	13 713	275	293	4 989	N/A	689	412 330
<b>Centrales d'appels - TOTAL</b>	<b>104 461</b>	<b>66 500</b>	<b>90 133</b>	<b>300 170</b>	<b>160 996</b>	<b>109 975</b>	<b>15 563</b>	<b>70 024</b>	<b>122 712</b>	<b>46 899</b>	<b>164 225</b>	<b>26 059</b>	<b>4 883</b>	<b>-</b>	<b>20 473</b>	<b>5 756</b>	<b>141 190</b>	<b>184 953</b>	<b>248 822</b>	<b>179 043</b>	<b>132 363</b>	<b>127 728</b>	<b>39 374</b>	<b>-</b>	<b>1 300</b>	<b>2 363 602</b>

<b>Nombre d'actes - TOTAL</b>	<b>443 128</b>	<b>407 893</b>	<b>340 350</b>	<b>640 975</b>	<b>388 898</b>	<b>255 539</b>	<b>76 523</b>	<b>180 120</b>	<b>246 951</b>	<b>249 420</b>	<b>429 081</b>	<b>85 223</b>	<b>8 083</b>	<b>3 543</b>	<b>147 759</b>	<b>13 819</b>	<b>345 237</b>	<b>296 200</b>	<b>586 999</b>	<b>1 101 541</b>	<b>435 012</b>	<b>314 235</b>	<b>276 042</b>	<b>24 205</b>	<b>31 034</b>	<b>6 929 682</b>
-------------------------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	---------------	----------------	----------------	----------------	----------------	---------------	--------------	--------------	----------------	---------------	----------------	----------------	----------------	------------------	----------------	----------------	----------------	---------------	---------------	------------------

<b>Total Nombre d'actes</b>	<b>7 327 810</b>
-----------------------------	------------------

Municipalité	Fin du bail	Site hors établissement	Site interne	Centre prélèvements	Coûts annuels actuels	Appels d'offres	Intégration dans l'établissement possible?	Coût potentiel location autonome	Coûts annuels potentiels 25-26	Option finale envisagée		
										Gré à gré prolongé	Nouveau gré à gré	ADP
<b>01 - BSL</b>												
Rimouski	1er octobre 2029	X		X		Terminé						
Rivière-du-Loup	31-août-25	X		X		En cours						
Témiscouata-sur-le-Lac	31-mai-25	X		X		En cours						
Mont-Joli (1)	31-mai-25	X				En cours						
Mont-Joli (2)			X			Non						
Matane (1)	31-mai-25	X				En cours						
Matane (2)			X			Non						
Amqui (1)	N/A			X		En cours						
Amqui (2)	N/A			X		Non						
Trois-Pistoles	N/A			X		En cours						
Lapocatière	N/A			X		En cours						
Rivière-Quélle	N/A			X		Non						
Saint-Jean-de-Dieu	N/A			X		Non						
Sayabec	N/A			X		Non						
Causaspical	N/A			X		Non						
<b>Sous-total</b>	<b>18</b>	<b>5</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>1 163 580 \$</b>	<b>7</b>						
<b>02 - SLSI</b>												
Roberval (1)	31-janv-30	X				Terminé						
Saint-Félicien (1)	31-déc-25	X				Non						
Saint-Félicien (2)	31-oct-29	X				Terminé						
Dolbeau-Mistassini	31-mars-29	X				Non						
Alma (1)	31-oct-24	X				Non						
Alma (2)	31-oct-29	X				Terminé						
Jonquières	30-juin-25	X				En cours						
Chicoutimi	30-sept-28	X				Terminé						
La Baie	30-juin-34	X				Terminé						
Roberval (2)	N/A		X			Non						
Roberval (3)	N/A		X			Non						
Alma (3)	N/A		X			Non						
Jonquières (2)	N/A		X			Non						
Chicoutimi (2)	N/A		X			Non						
Normandin	N/A		X			Non						
Girardville	N/A		X			Non						
St-Ludger de Milot	N/A		X			Non						
Péribonka	N/A		X			Non						
Lac Bouchette	N/A		X			Non						
Métabetchouan	N/A		X			Non						
L'Ascension	N/A		X			Non						
St-Fulgence	N/A		X			Non						
<b>Sous-total</b>	<b>9</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 582 088 \$</b>							
<b>03 - CN</b>												
Donnacoa	31-mars-25	X				En cours						
Saint-Hilarion	31-déc-28	X				Terminé						
Québec (Hamel)	31-mars-29	X				En cours						
Québec (Beauport)	31-août-24	X				En cours						
Québec (Lebourgneuf)	31-déc-24	X				En cours						
Saint-Raymond	N/A		X			Non						
Saint-Ubalde	N/A		X			Non						
Sainte-Catherine-JC	N/A		X			Non						
Portneuf	N/A		X			Non						
Rivière-à-Pierre	N/A		X			Non						
Baie-Sainte-Catherine	N/A		X			Non						
Saint-Siméon	N/A		X			Non						
Saint-Bernard	N/A		X			Non						
Beaupré	N/A		X			Non						
<b>Sous-total</b>	<b>14</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>1 224 806 \$</b>							
<b>04 - MCQ</b>												
Saint-Tite (1)	30-juin-25	X				En cours						
Louiseville (1)	31-déc-25	X				En cours						
Shawinggan (1)	30-juin-25	X				En cours						
Shawinggan (2)	30-juin-25	X				Non						
Trois-Rivières	30-juin-25	X				Oui						
Drummondville	31-août-25	X				En cours						
Victoriaville (1)	30-juin-25	X				En cours						
Victoriaville (2)	30-juin-25	X				Non						
La Tuque	N/A		X			Non						
Saint-Tite (2)	N/A		X			Non						
Louiseville (2)	N/A		X			Non						
Nicolet	N/A		X			Non						
<b>Sous-total</b>	<b>13</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>- \$</b>							
<b>05 - Estrie</b>												
Cowansville	31-déc-24	X				En cours						
Granby (1)	31-déc-24	X				En cours						
Granby (2)	22-déc-24	X				Non						
Magog (1)	31-déc-24	X				Oui						
Magog (2)	N/A		X			Non						
Caticooks	31-déc-24	X		X		Non						
Sheffordville	30-sept-24	X				Oui						
East Angus	À la journée	X				Non						
Lac-Mégantic	31-déc-24	X				Non						
Val-des-Sources	31-déc-24	X				Non						
Windsor	31-déc-24	X				Non						
<b>Sous-total</b>	<b>11</b>	<b>10</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1 852 050 \$</b>							
<b>06 - MTL - Est</b>												
Villeray-Saint-Michel-Parc-Extension	N/A		X			Non						
Rivière-des-Prairies-Pointe-aux-Tremblés	N/A		X			Non						
Mensie-Hochelaga-Maisonneuve	30-juin-25	X				En cours						
<b>Sous-total</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>- \$</b>							
<b>06 - MTL - Ouest</b>												
Kirkland	30-juin-25	X				En cours						
Lachine	30-juin-25	X				En cours						
<b>Sous-total</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>598 832 \$</b>							
<b>06 - MTL - CD</b>												
Côte-Saint-Luc	30-juin-25	X				En cours						
Parc Extension	30-juin-25	X				En cours						
<b>Sous-total</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 081 278 \$</b>							
<b>06 - MTL - CS</b>												
Verdun	N/A		X			En cours						
Carre-sud	30-sept-24	X				En cours						
<b>Sous-total</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 130 490 \$</b>							
<b>06 - MTL - Nord</b>												
Saint-Laurent	30-juin-25	X				En cours						
Montréal-Nord	31-déc-24	X				En cours						
<b>Sous-total</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>969 757 \$</b>							
<b>07 - Outaouais</b>												
Gatineau	20-oct-24	X				En cours						
Gatineau (Vallée-de-la-Librie)	31-août-25	X				Non						
Aylmer	Mensuel	X				En cours						
Montivési	31-août-24	X				Non						
Saint-André-Avellin	N/A		X			Non						
Shawville	N/A		X			Non						
Cayon	N/A		X			Non						
Manfield-et-Pontrefact	N/A		X			Non						
Gracefield	N/A		X			Non						
La Pêche	N/A		X			Non						
<b>Sous-total</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>1 193 000 \$</b>							
<b>08 - Abitibi</b>												
La Sarre	28-févr-29	X				Terminé						
Amos	À venir	X				Terminé						
Rouyn-Noranda	31-mai-29	X				Terminé						
Val-D'Or	30-sev-29	X				Terminé						
Ville-Marie	N/A		X			Non						
Témiscamingue	N/A		X			Non						
<b>Sous-total</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>753 543 \$</b>							

09 - Côte-Nord						
Baie-Comeau	30-juin-25	x				En cours
Sept-Îles	30-juin-25	x				En cours
<b>Sous-total</b>	<b>2</b>	<b>2</b>			<b>264 000 \$</b>	<b>2</b>
11 - Gaspésie - Îles de la Madeleine						
Îles de la Madeleine (Cap-aux-Meules)						
Meules	N/A	x	x	x		Non
New Richmond	31-déc-24	x				En cours
Pointe-à-la-Croix	31-déc-24	x				En cours
Paspébiac	31-déc-24	x				En cours
Sainte-Anne-des-Monts	30-sept-24	x				En cours
Gaspé	01-juil-25	x		x		En cours
Grande-Vallee			x			Non
Murdochville			x			Non
Chandler	30-juin-27	x				En cours
Matapédia			x			Non
Mont-Louis			x			Non
Rivière-au-Renard			x			Non
Barachois			x			Non
Port-Daniel-Gascons			x			Non
Percé			x			Non
<b>Sous-total</b>	<b>15</b>	<b>6</b>	<b>9</b>	<b>2</b>	<b>486 730 \$</b>	<b>6</b>
12 - Chaudière						
Lévis	31-déc-24	x		x		En cours
Lévis	N/A		x			Non
Lévis	31-déc-24	x		x		Non
Laurier Station	N/A		x			Non
St-Lazare	N/A		x			Non
Armagh	N/A		x	x		Non
Thetford-Mines	31-déc-24	x		x		En cours
Thetford-Mines	N/A		x			Non
Disraeli	N/A		x			Non
Ste-Marie	31-déc-24	x		x		En cours
St-Georges	31-déc-24	x		x		En cours
St-Georges	N/A		x			Non
Tring Junction	N/A	x		x		Non
Lac-Etchemin	N/A		x	x		Non
Montmaury	31-déc-24	x		x		En cours
Montmagny	N/A		x			Non
St-Fabien	N/A		x			Non
St-Jean-Port-Joli	N/A		x			Non
St-Pamphile	N/A		x			Non
Ste-Perpetue	N/A	x		x		Non
Frampton	N/A		x	x		Non
<b>Sous-total</b>	<b>21</b>	<b>8</b>	<b>13</b>	<b>11</b>	<b>958 528 \$</b>	<b>5</b>
13 - Laval						
Laval	N/A		x	x		Non
Laval	N/A		x	x		Non
Laval	30-juin-25	x				En cours
Laval	30-sept-25	x		x		En cours
<b>Sous-total</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>180 239 \$</b>	<b>1</b>
14 - Lanaudière						
Joliette	31-déc-24	x				En cours
St-Charles-Borromée	N/A		x	x		Non
Terrebonne (1)	N/A		x	x		Non
Terrebonne (2)	N/A		x	x		Non
Repentigny	N/A		x	x		En cours
Mascouche	31-déc-24	x				En cours
Mascouche	01-janv-25	x				Non
<b>Sous-total</b>	<b>7</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>706 338 \$</b>	<b>3</b>
15 - Laurentides						
Mont-Laurier (1)	30-juin-25	x				Non
Mont-Laurier (2)	11-août-25	x		x		En cours
Mont-Laurier (3)	N/A		x			Non
Mont-Tremblant	N/A		x	x		Non
Ste-Agathe (1)	30-juin-25	x		x		En cours
Ste-Agathe (2)	N/A		x	x		Non
Ste-Agathe (3)	N/A		x	x		Non
St-Sauveur (1)	30-juin-25	x				En cours
St-Sauveur (2)	N/A		x	x		Non
Lachute (1)	30-juin-25	x				En cours
Lachute (2)	N/A		x			Non
St-Eustache (1)	30-sept-28	x				Terminé
St-Eustache (2)	N/A		x			Non
St-Jérôme (1)	30-juin-25	x				En cours
St-Jérôme (2)	09-févr-26	x		x		Non
St-Jérôme (3)	N/A		x			Non
Boisbriand	30-juin-25	x				En cours
Ste-Thérèse	30-avr-40	x				Terminé
Ste-Anne des Plaines	N/A		x	x		Non
Rivière Rouge	N/A		x			Non
<b>Sous-total</b>	<b>20</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>7</b>	<b>4 332 729 \$</b>	<b>8</b>
16 - Montérégie-Est						
Longueuil	31-déc-24	x		x		En cours
Longueuil	N/A		x			Non
St-Hyacinthe	30-juin-25	x				En cours
St-Hyacinthe	30-juin-25	x				En cours
St-Hyacinthe	N/A		x			Non
Sorel-Tracy (1)	2024	x				Terminé
Sorel-Tracy (2)	N/A		x			Non
Beloil	2032	x				Terminé
Acton-Vale	31-déc-24	x				Non
<b>Sous-total</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>2 377 701 \$</b>	<b>4</b>
16 - Montérégie-O						
Vaudreuil-Dorion	31-déc-24	x		x		En cours
Salaberry-de-Valleyfield	31-déc-24	x		x		En cours
Candiac	31-déc-24	x		x		En cours
Mercier	31-déc-24	x		x		En cours
Châteauguay	31-déc-24	x				Non
<b>Sous-total</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>2 138 955 \$</b>	<b>4</b>
16 - Montérégie-C						
Brossard	30-juin-25	x		x		En cours
St-Jean sur Richelieu	30-juin-25	x				En cours
Chambly	Aux 3 mois (pas de bail)	x				Non
St-Casimir	Aux 3 mois (pas de bail)	x				Non
Lacolle	Aux 3 mois (pas de bail)	x				Non
<b>Sous-total</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>877 838 \$</b>	<b>2</b>
<b>TOTAUX</b>	<b>171</b>	<b>-</b>	<b>104</b>	<b>73</b>	<b>38 24 630 461 \$</b>	
TOTAUX ESTIMES POST AOP						

<b>Somme des coûts actuels</b>	<b>Somme des coûts potentiels</b>
25 704 151 \$	
<b>Différence</b>	

<b>Légende</b>	<b>Options de stratégies</b>
réduction des coûts	Prolonger le gré à gré
augmentation des coûts	AOP
stable	Intégration

Région	Municipalité	Coûts annuels actuels	Coûts annuels potentiels 25-26	Variation de coûts (potentiel - actuel)	Stratégie envisagée
01 - BSL	Rimouski				
	Rivière-du-Loup				
	Témiscouata-sur-le-Lac				
	Mont-Joli (1)				
	Mont-Joli (2)				
	Matane (1)				
	Matane (2)				
	Amqui (1)				
	Amqui (2)				
	Trois-Pistoles				
	Lapocatière				
	Rivière-Ouelle				
	Saint-Jean-de-Dieu				
	Savébec				
	Causapscal				
	<b>Sous-total</b>		1 163 580 \$		
02 - SLSJ	Roberval (1) (44 bit de l'Anse)				
	Saint-Félicien (1)				
	Saint-Félicien (2)				
	Dolbeau-Mistassini				
	Alma (1)				
	Alma (2)				
	Jonquière				
	Chicoutimi				
	La Baie				
	Roberval (2)				
	Roberval (3)				
	Alma (3)				
	Jonquière (2)				
	Chicoutimi (2)				
	Normandin				
	Sierdville				
	St-Ludger de Milot				
	Péribonka				
	Lac Bouchette				
	Matachichouan				
L'Assomption					
St-Fulgence					
	<b>Sous-total</b>		1 582 088 \$		
03 - CN	Donnacoona				
	Saint-Hilarion				
	Québec (Hamell)				
	Québec (Beausport)				
	Québec (Lebourgneuf)				
	Saint-Raymond				
	Saint-Ubalde				
	Sainte-Catherine-JC				
	Portneuf				
	Rivière-à-Pierre				
	Baie-Sainte-Catherine				
	Saint-Siméon				
Saint-Bernard					
Beauport					
	<b>Sous-total</b>		1 224 806 \$		
04 - MCQ	Saint-Tite (1)				
	Louiseville (1)				
	Shawinigan (1)				
	Shawinigan (2)				
	Trois-Rivières				
	Drummondville				
	Victoriaville (1)				
	Victoriaville (2)				
	La Tuque				
	Saint-Tite (2)				
Louiseville (2)					
Nicolet					
	<b>Sous-total</b>		1 073 690 \$		
05 - Estrie	Cowansville				
	Granby (1)				
	Granby (2)				
	Magog (1)				
	Magog (2)				
	Coaticook				
	Sherbrooke				
	Estimacook				
	Lac-Mégantic				
	Val-des-Sources				
Windsor					
	<b>Sous-total</b>		1 852 050 \$		
06 - MTL - Est	Villeray-Saint-Michel-Parc-Extension				
	Rivière-des-Prairies-Pointe-aux-Trembles				
	Mercier-Hochelaga-Maisonneuve				
		<b>Sous-total</b>		757 979 \$	
06 - MTL - Ouest	Kirkland				
	Lachine				
	<b>Sous-total</b>		598 832 \$		
06 - MTL - CO	Côte-Saint-Luc				
	Parc Extension				
	<b>Sous-total</b>		1 081 278 \$		
06 - MTL - CS	Verdun				
	Centre-Sud				
	<b>Sous-total</b>		1 130 490 \$		
06 - MTL - Nord	Saint-Laurent				
	Montréal-Nord				
	<b>Sous-total</b>		969 757 \$		
07 - Outaouais	Gatineau				
	Gatineau (Vallée-de-la-Lévis)				
	Aylmer				
	Mannville				
	Saint-André-Avellin				
	Shawville				
	Quyon				
	Mansfield-et-Pontefract				
Grâcefield					
La Pêche					
	<b>Sous-total</b>		1 193 000 \$		
08 - Abitibi	La Sarre				
	Amos				
	Rouyn-Noranda				
	Val-d'Or				
	Ville-Marie				
Témiscamingue					

<b>Analyse</b>

	Sous-total	753 543 \$
09 - Côte-Nord	Baie-Comeau	
	Sept-Îles	
	Sous-total	264 000 \$
11 - Gaspésie - Îles de la Madeleine	Îles de la Madeleine (Cap-aux-Meules)	
	New Richmond	
	Pointe-à-la-Croix	
	Prasbère	
	Sainte-Anne-des-Monts	
	Gaspé	
	Grande-Vallee	
	Murdochville	
	Chandler	
	Matapédia	
	Mont-Louis	
	Rivière-au-Renard	
	Barachois	
	Port-Daniel-Gascons	
	Perce	
	Sous-total	486 730 \$
12 - Chaudière	Lévis	
	Lévis	
	Lévis	
	Laurier Station	
	St-Lazare	
	Armagh	
	Theford-Mines	
	Theford-Mines	
	Disraeli	
	Ste-Marie	
	St-Georges	
	St-Georges	
	Ting-Junction	
	Luc-Eichenn	
	Montmagny	
	Montmagny	
	St-Fabien	
	St-Jean-Port-Joli	
	St-François	
	St-Perpetue	
Frampton		
	Sous-total	958 528 \$
13 - Laval	Laval	
	Laval	
	Laval	
	Laval	
	Sous-total	180 239 \$
14 - Lanaudière	Joliette	
	St-Charles-Borromée	
	Terrebonne (1)	
	Terrebonne (2)	
	Repentigny	
	Mascouche	
	Sous-total	706 338 \$
15 - Laurentides	Mont-Laurier (1)	
	Mont-Laurier (2)	
	Mont-Laurier (3)	
	Mont-Tremblant	
	Ste-Agathe (1)	
	Ste-Agathe (2)	
	Ste-Agathe (3)	
	St-Sauveur (1)	
	St-Sauveur (2)	
	Lachute (1)	
	Lachute (2)	
	St-Eustache (1)	
	St-Eustache (2)	
	St-Jérôme (1)	
	St-Jérôme (2)	
	St-Jérôme (3)	
	Boisbrûlé	
	Ste-Thérèse	
	Ste-Anne-des-Plaines	
Rivière Rouge		
	Sous-total	4 332 729 \$
16 - Montérégie-Est	Longueuil	
	Longueuil	
	St-Hyacinthe	
	St-Hyacinthe	
	St-Hyacinthe	
	Sorel-Tracy (1)	
	Sorel-Tracy (2)	
	Beloeil	
Acton-Vale		
	Sous-total	2 377 701 \$
16 - Montérégie-Ouest	Vaudreuil-Dorion	
	Salaberry-de-Valleyfield	
	Candiac	
	Mirac	
	Châteauguay	
	Sous-total	2 138 955 \$
16 - Montérégie-Centre	Brossard	
	St-Jean-sur-Richelieu	
	Chambly	
	St-Césaire	
	Sous-total	877 838 \$

Établissement : CISSS du Bas-St-Laurent

**Dépenses PSL année financière 2024-2025**

CUMMULATIF des dépenses - Points de service locaux	Non réparti - 6311	Vaccination - 6312	Prélèvements - 6313	Dépistages - 6314	Coûts des locaux (baux)	Autres dépenses - centres d'activités autres (sécurité, hygiène salubrité, appro, etc.)	Total - 6310
P5	1 191 208 \$	1 629 272 \$	1 662 817 \$	804 222 \$	259 800 \$	287 281 \$	5 834 600 \$
P9							

**À partir des dépenses totales**

CUMMULATIF des dépenses - Points de service locaux	Ressources humaines PERMANENTES	Ressources humaines TEMPORAIRES
P5	1 473 648 \$	3 126 012 \$
P9		

**Projection des dépenses PSL année financière 2024-2025**

Projection des dépenses PSL année financière 2024-2025	Non réparti - 6311	Vaccination - 6312	Prélèvements - 6313	Dépistages - 6314	Coûts des locaux (baux)	Autres dépenses - centres d'activités autres (sécurité, hygiène salubrité, appro, etc.)	Total - 6310
2024-2025							

**À partir des dépenses totales**

CUMMULATIF des dépenses - Points de service locaux	Ressources humaines PERMANENTES	Ressources humaines TEMPORAIRES

Région	Municipalité	Coûts annuels actuels	Coûts annuels potentiels 25-26	Variation de coûts (potentiel actuel)	Stratégie envisagée
01-BSL	Rimouski (Léonidas)				
	Rivière-du-Loup (ch. Saint-Louis)				
	Témiscouata-sur-le-Lac (Église)				
	Mont-Joli (Gaboury)				
	Mont-Joli (Sanatorium)				
	Matane (Phare Est)				
	Matane (Thibault)				
	Amqui (Du parc)				
	Amqui (Gaetan-Archambault)				
	Rivière-du-Loup (CP)				
	Témiscouata-sur-le-Lac (CP)				
	Rimouski (CP)				
	Trois-Pistoles				
	Lapocatière				
	Rivière-Ouelle				
	Saint-Jean-de-Dieu				
Sayabec					
Causapsal					
	Sous-total	929 188 \$			

**Financement reçu**

lettre du ministère	10 515 180 \$
budget Optilab/jeunesse	1 400 888 \$
	<b>11 916 068 \$</b>

#VALEUR! Budget restant en date de P5

■ Déficit basé sur la projection P5

Établissement :

CIUSSS - SLSJ

Projection des dépenses PSL année financière 2024-2025

Projection des dépenses PSL année financière 2024-2025	Non réparti - 6311	Vaccination - 6312	Prélèvements - 6313	Dépistages - 6314	Coûts des locaux (baux)	Autres dépenses - centres d'activités autres (sécurité, hygiène salubrité, appro, etc.)	Total - 6310
2024-2025							
Révision 24-25							

À partir des dépenses totales

CUMULATIF des dépenses - Points de service locaux	Ressources humaines PERMANENTES	Ressources humaines TEMPORAIRES

\$4 389 879,90

Région	Municipalité	Coûts annuels actuels	Coûts annuels potentiels 25-26	Variation de coûts (potentiel - actuel)	Stratégie envisagée
02 - SLSJ	Roberval (de l'Anse)				
	Saint-Félicien (1004)				
	Saint-Félicien (1267)				
	Dolbeau-Mistassini				
	Alma (Pont-Nord)				
	Alma (Pont-Sud)				
	Jonquière (Saint-François)				
	Chicoutimi (Jacques-Cartier-Est)				
	La Baie				
	Roberval (Brassard)				
	Roberval (Bergeron)				
	Alma (hôpital)				
	Jonquière (hôpital)				
	Chicoutimi (hôpital)				
	Normandin				
	Girardville				
	St-Ludger de Milot				
	Péribonka				
	Lac Bouchette				
	Métabetchouan				
L'Ascension					
St-Fulgence					
Sous-total		2 075 610 \$			

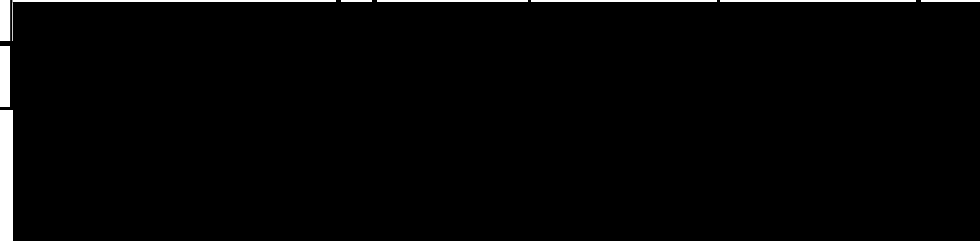
Établissement : Capitale Nationale

**Projection des dépenses PSL année financière 2024-2025**

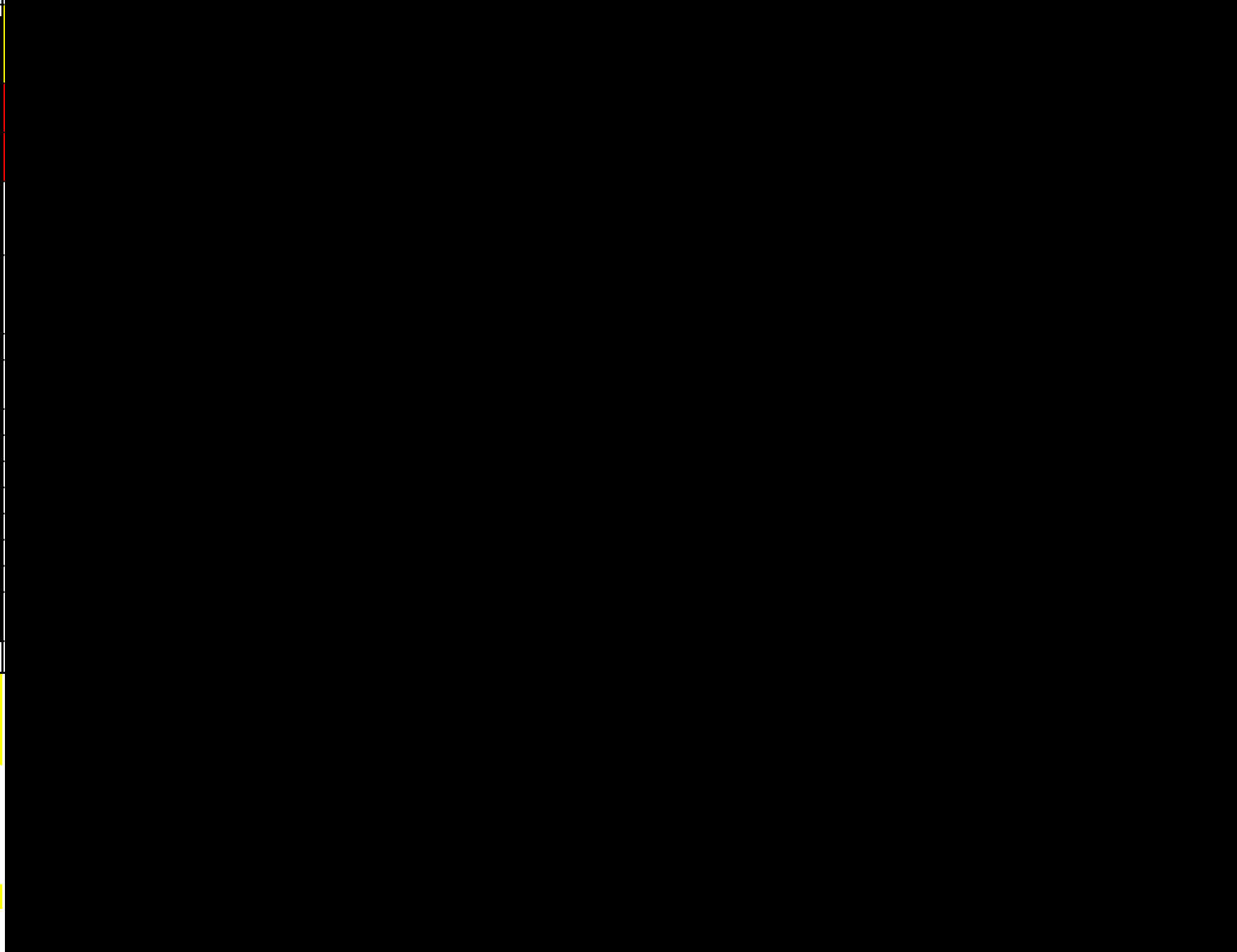
Projection des dépenses PSL année financière 2024-2025	Non réparti - 6311	Vaccination - 6312	Prélèvements - 6313	Dépistages - 6314	Coûts des locaux (baux)	Autres dépenses - centres d'activités autres (sécurité, hygiène salubrité, appro, etc.)	Total - 6310
2024-2025							
Prévision 24025 révisée							

**À partir des dépenses totales**

CUMMULATIF des dépenses - Points de service locaux	Ressources humaines PERMANENTES	Ressources humaines TEMPORAIRES
--	---------------------------------------	------------------------------------



Région	Municipalité	Coûts annuels actuels	Coûts annuels potentiels 25-26	Variation de coûts (potentiel - actuel)	Stratégie envisagée
03 - CN	Donnacona				
	Saint-Hilarion				
	Québec (Hamel)				
	Québec (Beauport)				
	Québec (Lebourgneuf)				
	Québec (Charest)				
	Saint-Raymond				
	Saint-Ubalde				
	Sainte-Catherine-JC				
	Portneuf				
	Rivière-à-Pierre				
	Baie-Sainte-Catherine				
	Saint-Siméon				
	iles aux Coudres				
	Beaupré				
<b>Sous-total</b>		2 101 806 \$			



Établissement :

CIUSSS MCQ

Projection des dépenses PSL année financière 2024-2025

À partir des dépenses totales

Projection des dépenses PSL année financière 2024-2025	Non réparti - 6311	Vaccination - 6312	Prélèvements - 6313	Dépistages - 6314	Coûts des locaux (baux)	Autres dépenses - centres d'activités autres (sécurité, hygiène salubrité, appro, etc.)	Total - 6310
P1 À P5 réel							
Projection P6 à P12							
Total							
Prévision 24-25 révisée							

CUMMULATIF des dépenses - Points de service locaux	Ressources humaines PERMANENTES	Ressources humaines TEMPORAIRES

Région	Municipalité	Coûts annuels actuels	Coûts annuels potentiels 25-26 selon soumissions reçues	Variation de coûts (potentiel - actuel)	Stratégie envisagée
	Saint-Tite (du Moulin)				

Louiseville (Saint-Laurent)

Shawinigan (105e avenue)

Shawinigan (dépistage)

71 604 \$

04 - MCQ

Trois-Rivières  
Drummondville

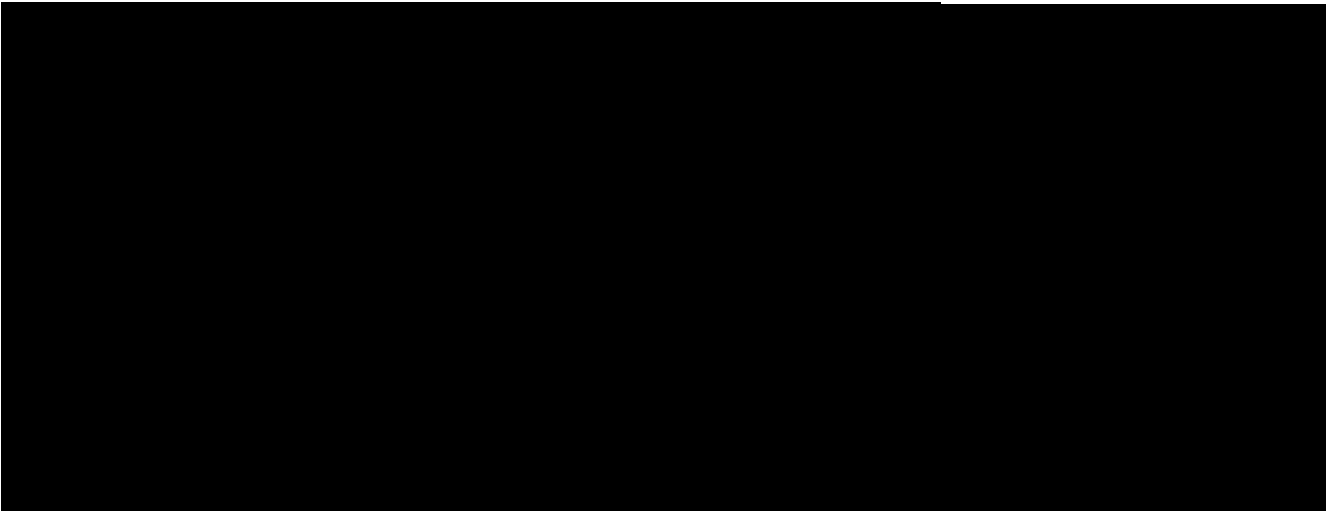
Victoriaville (Jutras Est)

Victoriaville (dépistage)		
La Tuque		
Saint-Tite (dépistage)		
Louiseville (dépistage)		
Nicolet		
Sous-total	1 108 299 \$	
	Ajusté: manquait taxes et addendas	



**Données Actuelles**

Superficie en m <sup>2</sup>	Date fin bail CDD	Possibilité de prolongation CDD (oui-non)	Date fin bail Vaccination	Possibilité de prolongation Vaccination (oui-non)
1182,27	30-juin-25	OUI	30-juin-25	OUI
558	31-août-25	NON	N/A	N/A
1799	30-juin-25	OUI	30-juin-25	OUI
1146,01	30-juin-25	OUI	30-juin-25	OUI
254	N/A	N/A	31-déc-25	OUI
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
185	N/A	N/A	30-juin-25	OUI
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
				Dépenses réelles s



Établissement :

Ciuss de l'Estrie-CHUS

Projection des dépenses PSL année financière 2024-2025									À partir des dépenses totales			
Projection des dépenses PSL année financière 2024-2025	Non réparti - 6311	Vaccination - 6312	Prélèvements - 6313	Dépistages - 6314	Total - 6310	Coûts des locaux (baux)	Autres dépenses - centres d'activités	Immobilisation	Grand total	CUMMULATIF des dépenses - Points	Ressources humaines	Ressources humaines
2024-2025	[Redacted]											
Projection des dépenses 24-25 ajustée	[Redacted]											

Région	Municipalité	Coûts annuels actuels	Coûts annuels potentiels 25-26	Variation de coûts (potentiel - actuel)	Stratégie envisagée
05 - Estrie	Cowansville	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
	Granby (Vacc.)	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
	Granby (Dépistage)	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
	Magog (Vacc.)	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
	Magog (Dépistage)	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
	Coaticook	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
	Sherbrooke	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
	East Angus	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
	Lac-Mégantic	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
	Val-des-Sources	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
	Windsor	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
	Sous-total	1 852 050 \$	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]

Établissement :

CIUSSS Centre-Ouest-de-l'île-de-Montréal

Dépenses PSL année financière 2024-2025							
CUMMULATIF des dépenses - Points de service locaux	Non réparti - 6311	Vaccination - 6312	Prélèvements - 6313	Dépistages - 6314	Coûts des locaux (baux)	Autres dépenses - centres d'activités autres (sécurité, hygiène salubrité, appro, etc.)	Total - 6310
P5	401 426 \$	3 065 752 \$	123 168 \$	324 585 \$	540 782 \$	488 899 \$	4 944 610 \$
P9	2 177 879 \$	4 219 551 \$	676 982 \$	533 938 \$	817 400 \$	696 000 \$	9 121 750 \$
Projection 24-25							
Projection 24-25 ajustée							

À partir des dépenses totales		
CUMMULATIF des dépenses - Points de service locaux	Ressources humaines PERMANENTES	Ressources humaines TEMPORAIRES
P5	650 944 \$	2 763 443 \$
P9	1 245 674 \$	5 332 285 \$

Région	Municipalité	Coûts annuels actuels	Coûts annuels potentiels 25-26	Variation de coûts (potentiel - actuel)	Stratégie envisagée
06 - MTL - CO	Côte-Saint-Luc				
	Parc Extension				
Sous-total		1 081 278 \$			



**Dépenses PSL année financière 2024-2025**

Établissement : 1104-5200 - CIUSSS de l'Est-de-l'Île-de-Montréal

**À partir des dépenses totales**

**Projection des dépenses PSL année financière 2024-2025**

**À partir des dépenses totales**

<u>Projection des dépenses PSL année financière 2024-2025</u>	Non réparti - 6311	Vaccination - 6312	Prélèvements - 6313	Dépistages - 6314	<u>Total - 6310</u>	Coûts des locaux (baux)	Autres dépenses - centres d'activités autres (sécurité, hygiène salubrité, appro, etc.)	<u>GRAND TOTAL</u>	<u>CUMULATIF</u> des dépenses - Points de service locaux (6310)	Ressources humaines PERMANENTES	Ressources humaines TEMPORAIRES
2024-2025											
Révision 24-25											
2025-2026											

Région	Municipalité	Coûts annuels actuels	Coûts annuels potentiels 25-26	Variation de coûts (potentiel - actuel)	Stratégie envisagée
06 - MTL - Est	Villeray-Saint-Michel-Parc-Extension				
	Rivière-des-Prairies-Pointe-aux-Trembles				
	Mercier-Hochelaga-Maisonneuve				
	Sous-total				

Établissement :

## CIUSSS du Nord-de-l'île-de-Montréal

### Dépenses PSL année financière 2024-2025

CUMMULATIF des dépenses - Points de service locaux	Non réparti - 6311	Vaccination - 6312	Prélèvements - 6313	Dépistages - 6314	Coûts des locaux (baux)	Autres dépenses - centres d'activités autres (sécurité, hygiène salubrité, appro, etc.)	Total - 6310 <sup>*Note 1</sup>
P5	1 467 389 \$	547 661 \$			428 448 \$	1 588 193 \$	4 031 691 \$
P9	5 012 337 \$	735 019 \$			770 086 \$	2 678 436 \$	9 195 878 \$
P12 ou P13 - Dernière période de l'année financière	7 320 231 \$	1 217 351 \$			1 000 000 \$	3 354 518 \$	12 892 100 \$

### À partir des dépenses totales

CUMMULATIF des dépenses - Points de service locaux	Ressources humaines PERMANENTES	Ressources humaines TEMPORAIRES
P5	2 997 187 \$	
P9	7 206 236 \$	
P12 ou P13 - Dernière période de l'année financière	10 227 846 \$	

Annualisation 25-26

Note 1 Le total représente les coûts totaux du projet PSL et inclut donc les baux et les autres dépenses des CA autres.

Région	Municipalité	Coûts annuels actuels	Coûts annuels potentiels 25-26	Variation de coûts (potentiel - actuel)	Stratégie envisagée
06 - MTL - Nord	Saint-Laurent				
	Villeray				
	Montréal-Nord				
Sous-total		969 757 \$			

Établissement : **CIUSSS ODIM**

**Dépenses PSL année financière 2024-2025**

<b>CUMMULATIF</b> des dépenses - Points de service locaux	Non réparti - 6311	Vaccination - 6312	Prélèvements - 6313	Dépistages - 6314	Coûts des locaux (baux)	Autres dépenses - centres d'activités autres (sécurité, hygiène salubrité, appro, etc.)	<b>Total - 6310</b>
---	--------------------	--------------------	---------------------	-------------------	-------------------------	---	---------------------

**À partir des dépenses totales**

<b>CUMMULATIF</b> des dépenses - Points de service locaux	Ressources humaines PERMANENTES	Ressources humaines TEMPORAIRES
---	---------------------------------	---------------------------------

Prédiction P1- P12	
Prédiction 24-25 révisée	

Région	Municipalité	Coûts annuels actuels	Coûts annuels potentiels 25-26	Variation de coûts (potentiel - actuel)	Stratégie envisagée
06 - MTL - Ouest	Kirkland				
	Lachine				
Sous-Total		598 832 \$			

Établissement :

CISSSO

Dépenses PSL année financière 2024-2025

CUMMULATIF des dépenses - Points de service locaux	Non réparti - 6311	Vaccination - 6312	Prélèvements - 6313	Dépistages - 6314	Coûts des locaux (baux)	Autres dépenses - centres d'activités autres (sécurité, hygiène salubrité, appro, etc.)	Total - 6310
P5	3 142 075,87 \$	205 150,71 \$	826 066,45 \$	- \$	655 173,00 \$	1 772 790,2	6 601 256,27 \$
P9	5 647 521,99 \$	368 734,94 \$	1 484 759,96 \$	- \$	1 177 598,53 \$	3 186 387,4	11 865 003,10 \$
P12 ou P13 - Dernière période de l'année financière							
Prévision 24-25 ajustée							

À partir des dépenses totales

CUMMULATIF des dépenses - Points de service locaux	Ressources humaines PERMANENTES	Ressources humaines TEMPORAIRES
P5	1 494 109,07 \$	2 679 183,96 \$
P9	2 685 490,16 \$	4 815 526,73 \$

300k optimisation

Région	Municipalité	Coûts annuels actuels	Coûts annuels potentiels 25-26	Variation de coûts (potentiel - actuel)	Stratégie envisagée
07 - Outaouais	Gatineau				
	Gatineau (Vallée-de-la-Lièvre)				
	Aylmer				
	Maniwaki				
	Saint-André-Avellin				
	Shawville				
	Quyon				
	Mansfield-et-Pontefract				
	Gracefield				
	La Pêche				
	Centrale d'appel				
	Sous-total	1 069 250 \$			

Établissement :

Abitibi

**Dépenses PSL année financière 2024-2025**

CUMMULATIF des dépenses - Points de service locaux	Non réparti - 6311	Vaccination - 6312	Prélèvements - 6313	Dépistages - 6314	Coûts des locaux (baux)	Autres dépenses - centres d'activités autres (sécurité, hygiène salubrité, appro, etc.)	Total - 6310
P5	1 091 855,14 \$				259 312,00 \$	263 135,15 \$	1 614 302,29 \$

**À partir des dépenses totales**

CUMMULATIF des dépenses - Points de service locaux	Ressources humaines PERMANENTES	Ressources humaines TEMPORAIRES
P5	200 716,77 \$	830 078,65 \$

Établissement :

ABITIBI

**Projection des dépenses PSL année financière 2024-2025**

Projection des dépenses PSL année financière 2024-2025	Non réparti - 6311	Vaccination - 6312	Prélèvements - 6313	Dépistages - 6314	Coûts des locaux (baux)	Autres dépenses - centres d'activités autres (sécurité, hygiène salubrité, appro, etc.)	Total - 6310
2024-2025							
2024-2025							

**À partir des dépenses totales**

CUMMULATIF des dépenses - Points de service locaux	Ressources humaines PERMANENTES	Ressources humaines TEMPORAIRES

Région	Municipalité	Coûts annuels actuels	Coûts annuels potentiels 25-26	Variation de coûts (potentiel - actuel)	Stratégie envisagée
08 - Abitibi	La Sarre				
	Amos				
	Rouyn-Noranda				
	Val-D'Or				
	Ville-Marie				
	Senneterre				
	Témiscamingue				
	Sous-total	1 018 592 \$			

Établissement : CÔTE-NORD

Dépenses PSL année financière 2024-2025							
CUMMULATIF des dépenses - Points de service locaux	Non réparti - 6311	Vaccination - 6312	Prélèvements - 6313	Dépistages - 6314	Coûts des locaux (baux)	Autres dépenses - centres d'activités autres (sécurité, hygiène salubrité, appro, etc.)	Total - 6310
P5	107 853,00 \$	100 833,95 \$	119,67 \$	12 070,30 \$	93 204,95 \$	6 116,54 \$	320 198,41 \$
P8							
P12 ou P13 - Dernière période de l'année financière							

À partir des dépenses totales		
CUMMULATIF des dépenses - Points de service locaux	Ressources humaines PERMANENTES	Ressources humaines TEMPORAIRES
P5	107 853,00 \$	212 278,00 \$
P8		
P12 ou P13 - Dernière période de l'année financière		

Établissement : CÔTE-NORD

Projection des dépenses PSL année financière 2024-2025 (sur enveloppe budgétaire confirmée)							
Projection des dépenses PSL année financière 2024-2025	Non réparti - 6311	Vaccination - 6312	Prélèvements - 6313	Dépistages - 6314	Coûts des locaux (baux)	Autres dépenses - centres d'activités autres (sécurité, hygiène salubrité, appro, etc.)	Total - 6310
2024-2025							

À partir des dépenses totales			
CUMMULATIF des dépenses - Points de service locaux	Ressources humaines PERMANENTES	Ressources humaines TEMPORAIRES	Autres charges

Projection des dépenses PSL année financière 2024-2025 (si ajout montant de pour déploiement des R1-R2)							
Projection des dépenses PSL année financière 2024-2025	Non réparti - 6311	Vaccination - 6312	Prélèvements - 6313	Dépistages - 6314	Coûts des locaux (baux)	Autres dépenses - centres d'activités autres (sécurité, hygiène salubrité, appro, etc.)	Total - 6310
2024-2025							

Estimation des sommes requises (mais non financées) pour la réalisation des PSL, selon les dépôts des R1-R2 à la DGBLA en avril dernier :

Baie-Comeau : [REDACTED]

Sept-Îles : [REDACTED]

Région	Municipalité	Coûts annuels actuels	Coûts annuels potentiels 25-26	Variation de coûts (potentiel - actuel)	Stratégie envisagée
09 - Côte-Nord	Baie-Comeau	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
	Sept-Îles	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
	Sous-total	264 000 \$	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
	Local possiblement indisponible dès juin/automne 2025	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]

Établissement :

CISSS de la Gaspésie

Projection des dépenses PSL année financière 2024-2025

À partir des dépenses totales

Projection des dépenses PSL année financière 2024-2025	Non réparti - 6311	Vaccination - 6312	Prélèvements - 6313	Dépistages - 6314	Coûts des locaux (baux)	Autres dépenses - centres d'activités autres (sécurité, hygiène salubrité, appro, etc.)	Total - 6310	PROJECTION des dépenses - Points de service locaux	Ressources humaines PERMANENTES	Ressources humaines TEMPORAIRES
2024-2025										
Prévision 24-25 révisée										

Région	Municipalité	Coûts annuels actuels	Coûts annuels potentiels 25-26	Variation de coûts (potentiel - actuel)	Stratégie envisagée
11 - Gaspésie	New Richmond				
	Pointe-à-la-Croix				
	Paspébiac				
	Sainte-Anne-des-Monts				
	Gaspé				
	Grande-Vallée				
	Murdochville				
	Chandler				
	486 730 \$				

Établissement :

CISS de Chaudière-Appalaches

Dépenses PSL année financière 2024-2025								
CUMMULATIF des dépenses - Points de service locaux	Non réparti - 6311	Vaccination - 6312	Prélèvements - 6313	Dépistages - 6314	Coûts des locaux (baux)	Autres dépenses - centres d'activités autres (sécurité, hygiène salubrité, appro, etc.)	Total - 6310	Grand Total
P5	2 763 947,40 \$	- \$	1 031 465,68 \$	1 415 585,76 \$	390 420,17 \$	1 288 931,33 \$	5 210 998,84 \$	6 890 350,34 \$

Projection des dépenses PSL année financière 2024-2025								
Projection des dépenses PSL année financière 2024-2025	Non réparti - 6311	Vaccination - 6312	Prélèvements - 6313	Dépistages - 6314	Coûts des locaux (baux)	Autres dépenses - centres d'activités autres (sécurité, hygiène salubrité, appro, etc.)	Total - 6310	Grand total
2024-2025								
Prévision 24-25 révisée								
2025-2026								

Région	Municipalité	Coûts annuels actuels	Coûts annuels potentiels 25-26	Variation de coûts (potentiel - actuel)	Stratégie envisagée
12 - Chaudière	Lévis (Charny)				
	Lévis (CH)				
	Lévis (secteur Desjardins)				
	Thetford-Mines				
	Ste-Marie				
	St-Georges				
	Montmagny				
	Sous-total	958 528 \$			

**À partir des dépenses totales**

<u>CUMMULATIF</u> des dépenses - Points de service locaux	Ressources humaines PERMANENTES	Ressources humaines TEMPORAIRES
P5	1 506 512,53 \$	3 293 085,66 \$

**À partir des dépenses totales**

<u>CUMMULATIF</u> des dépenses - Points de service locaux	Ressources humaines PERMANENTES	Ressources humaines TEMPORAIRES
2024-2025	3 593 967,81 \$	12 796 801,49 \$



Établissement :

13 - CISSS de Laval

Projection des dépenses PSL année financière 2024-2025

À partir des dépenses totales

Projection des dépenses PSL année financière 2024- 2025	Non réparti - 6311	Vaccination - 6312	Prélèvements - 6313	Dépistages - 6314	Coûts des locaux (baux)	Autres dépenses - centres d'activités autres (sécurité, hygiène salubrité, appro, etc.)	Total	À partir des dépenses totales	
								CUMULATIF des dépenses - Points de service locaux	Ressources humaines PERMANENTES
2024-2025									
Prévision 2024- 20265 révisée									

Région	Municipalité	Coûts annuels actuels	Coûts annuels potentiels 25-26	Variation de coûts (potentiel - actuel)	Stratégie envisagée
13 - Laval	Laval (CLSC ouest)				
	Laval (CLSC Miles Îles)				
	Laval (Corbusier) (30 septembre)				
	Laval (central)				
	Laval (Viau) (30 juin)				
Sous-total		188 000 \$			

Établissement : **CISSS Lanaudière**

Dépenses PSL année financière 2024-2025							
CUMMULATIF des dépenses - Points de service locaux	Non réparti - 6311	Vaccination - 6312	Prélèvements - 6313	Dépistages - 6314	Coûts des locaux (baux)	Autres dépenses - centres d'activités autres (sécurité, hygiène salubrité, appro, etc.)	Total - 6310
P5	1 115 491 \$	2 042 922 \$	33 793 \$	247 391 \$	472 377 \$	1 318 249 \$	3 439 597 \$

À partir des dépenses totales		
CUMMULATIF des dépenses - Points de service locaux	Ressources humaines PERMANENTES	Ressources humaines TEMPORAIRES
P5	867 664 \$	2 266 722 \$

Prévisions budgétaires 24-25	

Région	Municipalité	Coûts annuels actuels	Coûts annuels potentiels 25-26	Variation de coûts (potentiel - actuel)	Stratégie envisagée
14 - Lanaudière	Joliette				
	St-Charles-Borromée (CH Joliette)				
	Terrebonne (CH)				
	Terrebonne (3195 la Pinière - CP)				
	Repentigny (CP)				
	Mascouche (CRV) (31 décembre)				
	Mascouche (CDD)				
	Sous-total	706 338 \$	430 888 \$		

**REDDITION DE COMPTE AUX PÉRIODES 5-10-13**

Établissement		CISSS Des Laurentides				
Cummulatif des dépenses aux périodes (5-10-13)	Coûts totaux	Ressources humaines PERMANENTES	Ressources humaines TEMPORAIRES	Locaux	Équipements et matériel (normalement achetés via le PCEM)	Autres charges
<i>Trois périodes qui nécessitent cette reddition de compte</i>	<i>Dépenses cummulatives aux périodes 5, 10 et 13 des cinq catégories demandées</i>	<i>Toute ressource permanente étant sur un poste doté dans votre direction : organigramme de gestion, ASI dotée, agente admin dotée, etc.</i>	<i>Toute ressource étant sur un poste non doté : temporaire, retraité, contractuel, etc.</i>	<i>Toute dépense relative à la location des locaux : coût location, intérêts, amélioration locative, frais afférents (taxes foncières, municipales, etc.)</i>	<i>Tout matériel acheté pour offrir les services qui normalement se retrouve dans le budget du PCEM : matériel médical, matériel non médical, etc.</i>	<i>Toute autre dépense effectuée dans votre direction ne se retrouvant pas dans les quatre autres catégories</i>
Prévision 24-25						
Révision 24-25						

**Note::**

- Les dépenses inscrites dans cette reddition inclut l'ensemble des frais des directions soutiens et administratives (10%)
- Les dépenses d'équipements, de matériels et d'amélioration locatives sont à venir dans les prochaines périodes lors du déploiement
- Les dépenses des locaux ont été révisées au CUM PS suite à une analyse des loyers réels occupés pour les projets.

Région	Municipalité	Coûts annuels actuels	Coûts annuels potentiels 25-26	Variation de coûts (potentiel - actuel)	Stratégie envisagée
15 - Laurentides	Mont-Laurier (Des Ruisseaux)				
	Mont-Laurier (De la Madonne)				
	Mont-Laurier (3)				
	Mont-Tremblant				
	Ste-Agathe (Principale Est)				
	Ste-Agathe (CP, principale est)				
	Ste-Agathe (hôpital)				
	St-Sauveur (ch. Du Lac Millette)				
	St-Sauveur (CP, principale)				
	Lachute (Béthany)				
	Lachute (hôpital)				
	St-Eustache (Robinson)				
	St-Eustache (hôpital)				
	St-Jérôme (blvd. Des Laurentides)				
	St-Jérôme (5e rue)				
	St-Jérôme (hôpital)				
	Boisbriand				
Ste-Thérèse					
Ste-Anne des Plaines					
Rivière Rouge					
	Sous-total	3 877 729 \$			

Reddition de comptes - PSL (Vaccination-dépistages et prélèvements)

Région 16 - CISSS Montérégie-Centre Exercice financier 24-25

Dépense par période (5-10-13 - reddition de compte)	Coûts totaux	Ressources humaines Permanentes	Ressources humaines Temporaires	Locaux	Équipements et matériel	Autres charges
Trois périodes nécessitant cette reddition de compte	Coûts totaux des cinq catégories pour les 5 premières périodes financières	Toute ressource permanente étant sur un poste doté dans votre direction :	Toute ressource étant sur un poste non doté : temporaire, retraité, contractuel, etc.	Toute dépense relative à la location des locaux : paiement location,	Tout matériel acheté pour offrir les services qui normalement se retrouve dans le budget du PCEM : matériel médical,	Toute autre dépense effectuée dans votre direction ne se retrouvant pas
<b>Total cum P5</b>	<b>4 137 057 \$</b>	<b>969 915 \$</b>	<b>1 166 934 \$</b>	<b>347 507 \$</b>	<b>304 696 \$</b>	<b>1 348 005 \$</b>
<b>Prévision annuelle</b>						
<b>Prévision annuelle 24-25 ajustée</b>						

Région	Municipalité	Coûts annuels actuels	Coûts annuels potentiels 25-26	Variation de coûts (potentiel - actuel)	Stratégie envisagée
16 - Montérégie-Centre	Brossard				
	St-Jean sur Richelieu				
	Chambly				
	St-Césaire				
	Lacolle				
Sous-total		800 324 \$			

Établissement : CISSS-Montérégie Est

Projection des dépenses PSL année financière 2024-2025							
Projection des dépenses PSL année financière 2024-2025	Non réparti - 6311	Vaccination - 6312	Prélèvements - 6313	Dépistages - 6314	Coûts des locaux (baux)	Autres dépenses - centres d'activités autres (sécurité, hygiène salubrité, appro, etc.)	Total - 6310 Note 1
2024-2025							
Prévision révisée 24- 25							

À partir des dépenses totales		
Coûts des dépenses - Points de service	Ressources humaines PERMANENTES	Ressources humaines TEMPORAIRES

Région	Municipalité	Coûts annuels actuels	Coûts annuels potentiels 25-26	Variation de coûts (potentiel - actuel)	Stratégie envisagée
16 - Montérégie- Est	Longueuil				
	Longueuil (équipe mobile)				
	St-Hyacinthe				
	St-Hyacinthe (CDD)				
	St-Hyacinthe (mobile)				
	Sorel-Tracy (1)				
	Sorel-Tracy (2)				
	Beloeil				
	Acton-Vale				
	Sous-total	1 089 365 \$			

Établissement :

CISSS Montérégie Ouest

**Projection des dépenses PSL année financière 2024-2025**

Projection des dépenses PSL année financière 2024-2025	Non réparti - 6311	Vaccination - 6312	Prélèvements - 6313	Dépistages - 6314	Coûts des locaux (baux)	Autres dépenses - centres d'activités autres (sécurité, hygiène salubrité, appro, etc.)	Total - 6310
2024-2025							
Prévision 24-25 ajustée							

**À partir des dépenses totales**

PROJECTION des dépenses - Points de service locaux	Ressources humaines PERMANENTES	Ressources humaines TEMPORAIRES

Région	Municipalité	Coûts annuels actuels	Coûts annuels potentiels 25-26	Variation de coûts (potentiel - actuel)	Stratégie envisagée
16 - Montérégie- Ouest	Vaudreuil-Dorion				
	Salaberry-de-Valleyfield				
	Candiac				
	Mercier				
	Châteauguay				
Sous-total		2 138 954 \$			

Tous les baux  
terminent au 31  
décembre.  
Augmentation à  
1er janv au 31 déc 2